



**MÉMORANDUM ULB-VUB**  
**pour la Région de Bruxelles-**  
**Capitale 2024-2029**

**VUB-ULB MEMORANDUM**  
**voor het Brussels Hoofdstedelijk**  
**Gewest 2024-2029**

*Annemie SCHAUS, Rectrice de l'Université libre de Bruxelles (ULB)*  
*Jan DANCKAERT, Rector van de Vrije Universiteit Brussel (VUB)*

## TABLE DES MATIÈRES

<b>EXECUTIVE SUMMARY</b> .....	<b>3</b>
<b>1. Recherche et innovation</b> .....	<b>8</b>
1.1. Renforcer l'investissement dans la recherche scientifique.....	<b>8</b>
1.2. Participation de Bruxelles au panel scientifique « The Social Study ».....	<b>9</b>
1.3. Renforcer le rayonnement de Bruxelles sur la scène scientifique internationale.....	<b>10</b>
1.4. Brussels Studies Institute (BSI).....	<b>12</b>
1.5. Collaboration entre universités et entreprises	<b>13</b>
1.6. Générer un impact grâce à l'excellence en intelligence artificielle (IA).....	<b>14</b>
1.7. Consolider l'expertise en matière de cancer...	<b>15</b>
1.8. Priorité multilinguisme.....	<b>16</b>
<b>2. Enseignement, formation et vie étudiante</b> .....	<b>17</b>
2.1. Formation continue.....	<b>17</b>
2.2. Bruxelles, ville étudiante.....	<b>18</b>
2.3. Logement étudiant.....	<b>19</b>
2.4. Engagement et société civile.....	<b>20</b>
2.5. Enseignement multilingue.....	<b>22</b>
<b>3. Les universités dans la cité</b> .....	<b>23</b>
3.1. Des campus intégrés dans la cité.....	<b>23</b>
3.2. Développer Usquare.....	<b>25</b>
3.3. StartLab.Brussels.....	<b>27</b>
3.4. Développer un district universitaire bruxellois	<b>28</b>
3.5. Mieux inclure les hôpitaux universitaires et les cliniques dentaires dans l'offre de soins de santé en Région bruxelloise.....	<b>30</b>
3.6. Bruxelles, ville de la Résistance.....	<b>31</b>
3.7. Bruxelles-Molenbeek Capitale européenne de la Culture 2030.....	<b>31</b>
<b>4. Développement durable</b> .....	<b>32</b>
4.1. Les universités et les espaces verts de la Région .....	<b>33</b>
4.2. Renforcer l'inter- et la transdisciplinarité de la recherche et de l'enseignement pour accélérer la transition juste.....	<b>33</b>
4.3. Encourager l'exemplarité pour la gestion environnementale des campus.....	<b>34</b>
4.4. Soutenir le shift énergétique.....	<b>35</b>
4.5. Accompagner le shift modal.....	<b>36</b>

## INHOUDSTAFEL

<b>EXECUTIVE SUMMARY</b> .....	<b>3</b>
<b>1. Onderzoek en innovatie</b> .....	<b>8</b>
1.1. Het investeringsniveau in wetenschappelijk onderzoek verder optrekken.....	<b>8</b>
1.2. Deelname van Brussel aan het wetenschappelijk panel "The Social Study" .....	<b>9</b>
1.3. Het versterken van de uitstraling van Brussel op internationaal wetenschappelijk vlak.....	<b>10</b>
1.4. Brussels Studies Institute (BSI).....	<b>12</b>
1.5. Samenwerking universiteiten en bedrijfswereld.....	<b>13</b>
1.6. Impact genereren dankzij excellentie in artificiële intelligentie (AI).....	<b>14</b>
1.7. Kankerexpertise verankeren.....	<b>15</b>
1.8. Speerpunt meertaligheid.....	<b>16</b>
<b>2. Onderwijs, opleiding en studentenleven</b> .....	<b>17</b>
2.1. Lifelong Learning (permanente vorming).....	<b>17</b>
2.2. Brussel, studentenstad.....	<b>18</b>
2.3. Studentenhuisvesting.....	<b>19</b>
2.4. Engagement en civiele maatschappij.....	<b>20</b>
2.5. Meertalig onderwijs.....	<b>22</b>
<b>3. De universiteiten in het stedelijk weefsel</b> .....	<b>23</b>
3.1. Universitaire campussen ingebed in de stad...	<b>23</b>
3.2. Usquare ontwikkelen.....	<b>25</b>
3.3. StartLab.Brussels.....	<b>27</b>
3.4. Een Brussels universitair district ontwikkelen	<b>28</b>
3.5. De academische ziekenhuizen en de tandheelkundige instituten beter inkapselen in het aanbod van gezondheidszorg in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest.....	<b>30</b>
3.6. Brussel, stad van het Verzet.....	<b>31</b>
3.7. Brussel-Molenbeek Europese Culturele Hoofdstad 2030.....	<b>31</b>
<b>4. Duurzame ontwikkeling</b> .....	<b>32</b>
4.1. De universiteiten en het stadsgroen.....	<b>33</b>
4.2. De interdisciplinariteit en transdisciplinariteit van onderzoek en onderwijs versterken om de rechtvaardige transitie te versnellen.....	<b>33</b>
4.3. De voorbeeldfocus bij het milieubeheer van de campussen stimuleren.....	<b>34</b>
4.4. De energietransitie ondersteunen.....	<b>35</b>
4.5. De modal shift begeleiden.....	<b>36</b>

## EXECUTIVE SUMMARY MÉMORANDUM BRUXELLOIS DE L'ULB ET DE LA VUB POUR LA RÉGION DE BRUXELLES-CAPITALE 2024-2029

### Points essentiels des propositions de l'ULB et de la VUB

Dans ce mémorandum commun pour les élections de juin 2024, la Rectrice de l'ULB, Annemie Schaus, et le Recteur de la VUB, Jan Danckaert, formulent conjointement des propositions d'action en regard des enjeux socio-économiques de la Région, nécessitant le souci des autorités politiques.

Les deux recteurs rappellent le rôle majeur joué par les universités bruxelloises dans leur Ville-Région et qu'il est donc dans l'intérêt de tous que la Région de Bruxelles-Capitale soutienne de façon optimale ses universités, avec qui elle partage de nombreuses préoccupations et priorités.

Avec plus de 100.000 étudiants, Bruxelles est la première ville étudiante de Belgique. L'ULB et la VUB comptent à elles seules plus de 58.000 étudiants, et regroupent à ce titre près de 50% de la population estudiantine de la Région, contribuant ainsi à son dynamisme économique et à son rayonnement. Les deux universités emploient par ailleurs plus de 17.500 employés, ce qui en fait le premier employeur privé de la Région. Les universités ne jouent pas uniquement un rôle crucial en matière d'emploi, ce positionnement représente également un atout considérable pour relever les grands défis socio-économiques et environnementaux de la Région, sans compter les solutions produites par les acteurs de la recherche et de l'innovation et l'effet de levier crucial que représente la formation de ces milliers de citoyens et cadres de demain. En concertation avec la Région et la société civile, les universités veulent également continuer à jouer leur rôle dans le renforcement de la cohésion sociale et la résilience urbaine dans le contexte des défis démographiques et la réalité multiculturelle et multilingue, et continuer à apporter leur expertise en matière de gestion du territoire, de transition écologique, et dans bien d'autres domaines.

Les universités ont défini quatre grands domaines d'action : la recherche et l'innovation, l'enseignement, la formation et la vie étudiante, les universités dans la cité

## EXECUTIVE SUMMARY VUB-ULB MEMORANDUM VOOR HET BRUSSELS HOOFDSTEDELIJK GEWEST 2024-2029

### Prioritaire aandachtspunten van de VUB en de ULB

In dit gezamenlijk memorandum voor de verkiezingen van juni 2024 formuleren de rector van de VUB, Jan Danckaert, en de rector van de ULB, Annemie Schaus, samen voorstellen met betrekking tot de sociaaleconomische uitdagingen waarmee het Gewest wordt geconfronteerd en die de aandacht van de politieke overheden vereisen.

De twee rectoren herinneren aan de belangrijke rol die de Brusselse universiteiten spelen in hun stadsgewest en dat het dus in ieders belang is dat het Brussels Hoofdstedelijk Gewest zijn universiteiten, waarmee het heel wat bekommernissen en prioriteiten deelt, optimaal ondersteunt.

Met meer dan 100.000 studenten is Brussel de belangrijkste studentenstad van België. De VUB en de ULB alleen al tellen meer dan 58.000 studenten en vertegenwoordigen zo bijna 50% van de studentenpopulatie van het gewest, waarmee ze bijdragen tot de economische dynamiek en de uitstraling van het gewest. De twee universiteiten hebben ook meer dan 17.500 mensen in dienst en zijn daardoor de grootste privéwerkgevers van het gewest. De universiteiten spelen niet alleen een cruciale rol op het vlak van tewerkstelling, ze zijn ook een belangrijke troef om de grote sociaaleconomische en milieu-uitdagingen van het gewest aan te gaan, om nog maar te zwijgen van de oplossingen die worden aangedragen door de actoren die betrokken zijn bij onderzoek en innovatie en het cruciale hefboomeffect dat uitgaat van de opleiding van deze duizenden burgers en change makers van morgen. In samenspraak met het gewest en het maatschappelijk middenveld willen de universiteiten ook hun rol blijven spelen in het versterken van de sociale cohesie en de stedelijke veerkracht in de context van demografische uitdagingen en de multiculturele en meertalige realiteit, en hun expertise blijven inbrengen in landbeheer, ecologische transitie en vele andere gebieden.

De universiteiten hebben vier belangrijke actiegebieden bepaald: onderzoek en innovatie, onderwijs, opleiding en studentenleven, de universiteiten in het stedelijk weefsel

et le développement durable. Quelques projets phares retiennent particulièrement notre attention.

#### **Création d'un district universitaire**

Sur le volet sociétal, le mémorandum plaide pour la création d'un district universitaire permettant de penser de manière globale le quartier universitaire d'Ixelles accueillant plus de 50% de la population estudiantine bruxelloise en termes de services offerts et de rénovation urbaine, avec une attention particulière pour les espaces de convivialité et de détente, les enjeux de développement durable, les questions de sécurité et d'inclusion. Ce nouvel élan se traduit notamment par la volonté de créer un *axe vert apaisé* reliant le Bois de la Cambre aux campus verts près du boulevard de la Plaine, développant la perméabilité entre les campus et les quartiers environnants en termes, par exemple, de modalité douce ou usages socio-culturels. Un autre projet primordial pour nos universités est le développement d'une *magistrale piétonne* paysagère entre la Gare d'Etterbeek et la station de métro Delta, témoignant de l'engagement résolu des universités en faveur de la mobilité douce et d'un quartier à faible trafic.

#### **Renforcement des moyens pour la recherche sur Bruxelles**

En recherche, l'ULB et la VUB soulignent l'importance d'être soutenues plus fortement pour mener des recherches adéquates sur la métropole bruxelloise – pour mieux comprendre et faire connaître la réalité bruxelloise – sans être freinées par la répartition des compétences. Les universités plaident particulièrement pour un renforcement des moyens pour la production et la valorisation de connaissances sur le plan économique et sociétal, le soutien aux projets de recherche et de conception participative, et aux projets mettant l'accent sur l'expérimentation interdisciplinaire et participative. Ils soulignent également l'importance de soutenir la recherche en IA *made in Brussels*.

#### **Rayonnement de Bruxelles sur la scène internationale**

L'ULB et la VUB misent également sur le rayonnement de Bruxelles à l'international. Pour renforcer cette attractivité, l'ULB et la VUB ont notamment créé ensemble le *Brussels Institute for Advanced Studies (BRIAS)*. L'ULB et la VUB soulignent l'importance de dégager un financement régional spécifique pour en assurer son fonctionnement. Les universités plaident

en durable développement. Onze attention va en le particulier vers quelques projets.

#### **Oprichting van een universitair district**

Op maatschappelijk vlak pleit dit memorandum voor de oprichting van een universitair district om de universiteitswijk van Elsene, waar meer dan 50% van de Brusselse studentenpopulatie woont, een nieuw elan te geven op het vlak van dienstverlening en stadsvernieuwing, met bijzondere aandacht voor ruimtes voor sociale interactie en ontspanning, duurzame ontwikkeling, veiligheid en inclusie. Dit nieuwe elan vertaalt zich voornamelijk in de wens om een *groene kalme as* te creëren die het Terkamerenbos met de groene campussen nabij de Pleinlaan verbindt en die de permeabiliteit tussen de campussen en de omliggende wijken stimuleert, bijvoorbeeld op het vlak van zachte mobiliteit of sociaal-cultureel gebruik. Een ander belangrijk project voor onze universiteiten is de ontwikkeling van een *voetgangersboulevard* tussen het station van Etterbeek en het metrostation Delta, wat getuigt van het belang dat de universiteiten hechten aan zachte mobiliteit en een verkeersarme wijk.

#### **Versterking van de middelen voor onderzoek over Brussel**

Op het vlak van onderzoek benadrukken de VUB en de ULB het belang van meer ondersteuning voor adequaat onderzoek over de Brusselse metropool - om de Brusselse realiteit beter te begrijpen en te verspreiden - zonder te worden gehinderd door de bevoegdheidsverdeling. De universiteiten vragen in het bijzonder meer middelen voor sociale en economische ontwikkeling, steun voor participatieve onderzoeks- en ontwerpprojecten en voor projecten die de nadruk leggen op interdisciplinair en participatief experimenteren. Ze benadrukken ook het belang van ondersteuning van AI-onderzoek *made in Brussels*.

#### **De uitstraling van Brussel op het internationale toneel**

De VUB en de ULB zetten ook in op de uitstraling van Brussel op internationaal vlak. Om die aantrekkingskracht te versterken, hebben de VUB en de ULB samen het *Brussels Institute for Advanced Studies (BRIAS)* opgericht. De VUB en de ULB benadrukken het belang van een specifieke gewestelijke financiering om de werking hiervan te verzekeren. De universiteiten vragen ook om

également pour faciliter les procédures d'accueil des chercheurs étrangers. Enfin, ils demandent d'envisager la création et le développement d'un institut de recherche international de premier plan sur le multilinguisme et la politique linguistique à Bruxelles. Rappelons par ailleurs que les universités souhaitent continuer à épauler le développement d'un enseignement multilingue à Bruxelles et demandent à la Région de prendre les mesures nécessaires pour que cela soit rendu possible.

### **Bruxelles, ville étudiante**

Avec plus de 100.000 étudiants, Bruxelles est la première ville étudiante de Belgique. L'ULB et la VUB demandent à la Région d'apporter une attention particulière au développement de services pour ce public particulier, vecteur de développement économique à Bruxelles. Sur le plan du logement, l'ULB et la VUB demandent de prendre des mesures favorisant des logements de qualité et au loyer abordable. Les universités réitèrent leur demande d'être exemptées du Good Living, au rang d'autres demandes visant à assurer le maintien de loyers abordables. Les universités demandent également à la Région de prendre des mesures visant à soutenir et à encourager les démarches d'engagement sociétal au sein du public étudiant. Enfin, les universités rappellent l'importance d'avoir une offre de transports publics de qualité et à des prix abordables et de tenir compte de l'allongement des études à cet égard. Pour clôturer, l'ULB et la VUB rappellent qu'il est primordial d'organiser de manière adéquate le renouvellement des permis de séjour temporaires pour les étudiants étrangers.

de procedures voor het ontvangen van buitenlandse onderzoekers te vergemakkelijken. Ten slotte vragen ze om de oprichting en ontwikkeling van een toonaangevend internationaal onderzoeksinstituut over meertaligheid en taalbeleid in Brussel te overwegen. Laten we immers niet vergeten dat de universiteiten de ontwikkeling van meertalig onderwijs in Brussel willen blijven ondersteunen en dat ze het gewest vragen de nodige maatregelen te nemen om dit mogelijk te maken.

### **Brussel, studentenstad**

Met meer dan 100.000 studenten is Brussel de belangrijkste studentenstad van België. De VUB en de ULB vragen het gewest om bijzondere aandacht te besteden aan de ontwikkeling van diensten voor dit specifieke publiek dat een motor is van de economische ontwikkeling in Brussel. Op het vlak van huisvesting vragen de VUB en de ULB maatregelen om kwaliteitsvolle woningen en betaalbare huurprijzen te bevorderen. De universiteiten herhalen hun verzoek om vrijgesteld te worden van Good Living, samen met andere verzoeken die gericht zijn op het behoud van betaalbare huurprijzen. De universiteiten vragen het gewest ook om maatregelen te nemen om het maatschappelijk engagement van studenten te ondersteunen en aan te moedigen. Tot slot wijzen de universiteiten nogmaals op het belang van kwaliteitsvol en betaalbaar openbaar vervoer en om in dit verband rekening te houden met de langere studieduur. Tenslotte herinneren de VUB en de ULB eraan dat het essentieel is om de verlenging van tijdelijke verblijfsvergunningen voor buitenlandse studenten adequaat te organiseren.

## Introduction<sup>i</sup>

Les universités jouent un rôle clé dans le **développement social et économique** de la Région de Bruxelles-Capitale. Dans ce mémorandum pour les élections de juin 2024, l'ULB et la VUB souhaitent proposer un certain nombre de pistes pour renforcer le rôle et la valeur ajoutée des universités. La présence des universités a un impact particulièrement favorable sur le produit intérieur brut (PIB) de la Région où elles sont installées. Ensemble, l'ULB et la VUB sont d'ailleurs **le premier employeur privé** de Bruxelles, ce qui illustre le rôle central joué par les universités dans la Région. Les universités ne jouent pas uniquement un rôle crucial en tant qu'employeur, les activités d'enseignement, de formation et de recherche constituent davantage des leviers importants pour faire face aux défis sur le plan socio-économique et augmenter la résilience urbaine. Il est donc dans l'intérêt de tous que la Région de Bruxelles-Capitale soutient de façon optimale ses universités. Ceci implique également une grande responsabilité en termes de durabilité.

Bruxelles est une ville multilingue et multiculturelle. Grâce à son rôle de siège de différentes institutions internationales et son histoire migratoire, Bruxelles offre une fenêtre sur le monde. Pour les universités, il est primordial de collaborer au-delà de la frontière linguistique et culturelle en Belgique, mais également de se profiler et de se positionner fermement sur le plan international.

Selon Eurostat, l'office statistique européen, Bruxelles est la 4<sup>e</sup> région la plus riche de l'Union européenne en termes de produit intérieur brut (PIB) régional par habitant. Il y a quelques années, la Région bruxelloise se situait encore sur la 3<sup>e</sup> marche du podium, désormais occupée par Hambourg. Malgré la richesse à Bruxelles, la Région connaît également une dualisation sociale forte. Un tiers des Bruxellois vivent avec un revenu inférieur au seuil de risque de pauvreté et près d'un quart des enfants bruxellois de moins de 18 ans grandissent dans un ménage sans revenus du travail. Par ailleurs, Bruxelles est, en comparaison avec la Flandre et la Wallonie, une Ville-Région avec une population particulièrement jeune. Cette réalité démographique nécessite les années à venir un investissement supplémentaire et considérable dans le domaine de l'enseignement, avec toute l'attention nécessaire pour l'égalité des chances.

## Inleiding

De universiteiten vervullen een sleutelrol in de **sociale en economische ontwikkeling** van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest. In dit memorandum voor de verkiezingen van juni 2024 wensen de VUB en ULB een aantal speerpunten aan te reiken om de rol en meerwaarde van de universiteiten te versterken. De aanwezigheid van universiteiten heeft een bijzonder gunstig effect op het bruto binnenlands product (BBP) van de regio waar ze gevestigd zijn. Samen zijn de VUB en de ULB trouwens **de grootste private werkgever** van Brussel, wat nog maar eens de centrale rol van de universiteiten in het Gewest illustreert. De universiteiten kennen niet alleen een cruciale rol als werkgever, de activiteiten op het vlak van onderwijs, vorming en onderzoek vormen vooral ook belangrijke hefboomen om de uitdagingen op sociaaleconomisch gebied het hoofd te bieden en de stedelijke weerbaarheid te vergroten. Het is dan ook in ieders belang dat het Brussels Hoofdstedelijk Gewest haar universiteiten optimale ondersteuning verleent. Dit brengt ook een grote verantwoordelijkheid op het vlak van duurzaamheid met zich mee.

Brussel is een meertalige en multiculturele wereldstad. Door haar rol als zetel van verschillende internationale instellingen en haar migratiegeschiedenis, biedt Brussel een venster op de wereld. De universiteiten vinden het belangrijk om niet alleen de kans te grijpen om actief over de taal- en cultuurgrens binnen België samen te werken, maar ook om zich ook stevig internationaal in te bedden en te profileren.

Volgens Eurostat, het Europees statistisch bureau, is Brussel de vierde rijkste regio van de Europese Unie in termen van bruto binnenlands product (BBP) per inwoner. Enkele jaren geleden was Brussel nog het derde rijkste gewest, maar werd nu voorbijgestoken door Hamburg. Ondanks de rijkdom in Brussel, wordt het Gewest ook gekenmerkt door sterke sociale dualisering. Eén derde van de Brusselaars leeft met een inkomen onder de armoederisicogrens en bijna één op vier van de Brusselse minderjarigen groeien op in een huishouden zonder inkomsten uit arbeid. Brussel is, in vergelijking met Vlaanderen en Wallonië, bovendien ook een stedelijk gewest met een uitgesproken jonge bevolking. Die demografische realiteit noodzaakt de komende jaren een forse bijkomende investering in onderwijs, met alle nodige aandacht voor gelijke kansen.

L'ULB et la VUB à elles deux sont des actrices majeures du changement, avec plus de 17.500 employés (hôpitaux inclus) et des campus qui drainent chaque jour plus de 58.000 étudiants. Ce positionnement représente un atout pour relever les grands défis socio-économiques et environnementaux de la Région, sans compter les solutions produites par les acteurs de la recherche et l'effet de levier crucial que représente la formation de ces milliers de citoyens et cadres de demain.

L'ULB et la VUB peuvent donc largement contribuer à ce que la Région atteigne ses objectifs métropolitains, en matière d'énergie, de climat, de qualité de l'air et de mobilité et à concrétiser la vision du Plan Régional de Développement Durable garantissant l'attractivité et la qualité de la ville.

En concertation avec la Région et la société civile, les universités veulent également continuer à jouer leur rôle dans le renforcement de la **cohésion sociale** et la **résilience urbaine dans le contexte des défis démographiques et la réalité multiculturelle et multilingue**.

Met hun ruim 17.500 personeelsleden (met inbegrip van de universitaire ziekenhuizen) en meer dan 58.000 studenten die dagelijks naar de campussen afzakken, zijn de VUB en de ULB twee belangrijke spelers voor verandering. Ze zijn dan ook de uitgelezen partners om de grote socio-economische en ecologische uitdagingen van het Gewest aan te pakken, niet in het minst omdat onderzoek innovatieve oplossingen kan aandragen en er een belangrijk hefboomeffect is via de vorming van duizenden burgers en change makers van morgen.

De VUB en de ULB kunnen er sterk toe bijdragen dat het Gewest zijn grootstedelijke doelstellingen onder andere op het vlak van energie, klimaat, luchtkwaliteit en mobiliteit bereikt en dat de visie van het Gewestelijk Plan voor Duurzame Ontwikkeling dat aantrekkelijkheid en kwaliteit in de stad wil garanderen, geconcretiseerd wordt.

De universiteiten willen, in samenspraak met het Gewest en het middenveld, ook verder hun rol opnemen in het versterken van **sociale cohesie** en het verhogen van **stedelijke weerbaarheid in het licht van de demografische uitdagingen en de multiculturele en meertalige realiteit**.

## 1/ Recherche et innovation

### 1.1. Renforcer l'investissement dans la recherche scientifique

Dans le paysage institutionnel belge, les régions n'ont pas pour compétence la recherche fondamentale mais uniquement la recherche permettant de développer le tissu socio-économique du territoire qu'elles administrent. La Région de Bruxelles-Capitale finance traditionnellement la recherche dans des domaines jugés comme stratégiques pour les intérêts de la Région. Dans le Plan Régional pour l'Innovation 2021-2027, les technologies et services numériques avancés étaient désignés comme activité stratégique transversale et les bâtiments résilients (résistants aux aléas climatiques), l'utilisation optimale des ressources, les flux urbains efficaces et durables, la santé et les soins personnalisés et intégrés et l'innovation sociale et l'inclusion comme domaines d'activités stratégiques thématiques. L'ULB et la VUB disposent d'une expertise importante dans tous ces domaines. L'ULB et la VUB se trouvent dans un contexte institutionnel spécifique et il est important d'être dans la capacité de mener des enquêtes adéquates sur la métropole bruxelloise, sans être freiné par la répartition des compétences. Des données ciblées concernant les défis urbains et les priorités sociétales sont d'une importance cruciale. L'ULB et la VUB disposent d'une expertise forte en la matière mais il impératif que davantage de coopération dans la recherche au-delà des frontières linguistiques et communautaires renforce la connaissance sur la zone métropolitaine de Bruxelles. Vu le retour d'investissement et le rôle important que jouent les universités à travers la recherche et le développement pour la force de frappe socio-économique de la Région, elles souhaitent être soutenues plus fortement.

- L'ULB et la VUB souhaitent que la Région de Bruxelles-Capitale maintienne les programmes existants d'Innoviris et **augmente fortement (minimum 10% par an) son niveau d'investissement dans le financement de la recherche scientifique.**
- L'ULB et la VUB souhaitent **accroître le soutien des KTOs non seulement pour absorber l'augmentation des coûts salariaux, mais aussi pour garantir la poursuite de la croissance du « retour sur investissement » sur les indicateurs clés de performance pertinents pour Bruxelles, tels que la création de spin-off, le transfert de connaissances et**

## 1/ Onderzoek en innovatie

### 1.1. Het investeringsniveau in wetenschappelijk onderzoek verder optrekken

In het Belgisch institutioneel landschap beschikken de gewesten niet over de bevoegdheid om fundamenteel onderzoek te financieren maar kunnen ze wel onderzoek ondersteunen dat de ontwikkeling van het sociaaleconomische weefsel van hun grondgebied kan versterken. Het Brussels Hoofdstedelijk Gewest financiert traditioneel het onderzoek in de domeinen die zij van strategisch belang acht voor de belangen van het Gewest. In het Gewestelijk Innovatieplan 2021-2027 werden geavanceerde digitale technologieën en diensten aangewezen als een transversale strategische activiteit en werden klimaatrobuuste gebouwen en infrastructuur, optimaal gebruik van middelen, efficiënte en duurzame stedelijke stromen, gezondheid en gepersonaliseerde en geïntegreerde zorg en sociale innovatie en inclusie als thematische gebieden van strategische activiteit genoemd. Op al deze domeinen hebben de VUB en de ULB belangrijke expertise. De VUB en de ULB bevinden zich in een bijzondere institutionele context en het is belangrijk dat er, zonder nadelen te ondervinden van de bevoegdheidsverdelingen, adequaat onderzoek over de Brusselse metropool kan plaatsvinden. Specifieke gegevens over de grootstedelijke uitdagingen en maatschappelijke prioriteiten zijn van cruciaal belang. De VUB en de ULB hebben al een sterke expertise op dit vlak maar het is van groot belang dat verdere onderzoekssamenwerking over de taal- en gemeenschapsgrenzen heen de kennis over het grootstedelijke gebied Brussel nog verder consolideert. Gezien *de return on investment* en de belangrijke rol die de universiteiten spelen via onderzoek en ontwikkeling voor de socio-economische slagkracht van het Gewest, wensen zij krachtiger ondersteund te worden.

- De VUB en de ULB wensen dat het Brussels Hoofdstedelijk Gewest haar huidige programma's bij Innoviris consolideert en een grotere **financiering (minstens een groei van 10% per jaar) van wetenschappelijk onderzoek voorziet.**
- De VUB en ULB wensen de **ondersteuning van de KTO's te laten groeien om niet alleen de gestegen loonkosten op te vangen maar ook om de verdere groei te verzekeren van de 'return on investment' op de voor Brussel relevante KPI's zoals de creatie van spin-offs, kennis- en technologietransfer en participatie in Europese kaderprogramma's.**



*de technologies et la participation à des programmes-cadres européens.*

- L'ULB et la VUB souhaitent que le niveau fédéral et les communautés assurent **que la recherche scientifique adéquate sur les défis bruxellois puisse se faire**, sans que celle-ci soit inutilement freinée par les caractéristiques institutionnelles de la zone métropolitaine.

## 1.2. Participation de Bruxelles au panel scientifique « The Social Study »

Pour élaborer des politiques fondées sur des données probantes, les gouvernements ont besoin de données fiables et valides. De nombreuses données sont disponibles, mais elles présentent souvent des limites importantes. De nombreuses études ont une durée et une portée limitées. Les échantillons pour la Région de Bruxelles-Capitale sont souvent trop petits ou non représentatifs. Les données administratives sont importantes, mais elles comportent des zones d'ombre et ne conviennent pas pour étudier les changements dans la société et dans la vie des gens à court et à long terme.

*The Social Study* (TSS) est une infrastructure de collecte de données avancée, récemment mise en place par toutes les universités belges pour collecter des données représentatives, longitudinales et fiables à partir de maintenant pour développer des politiques publiques plus réactives. Le panel TSS se compose d'un groupe représentatif de 5 000 citoyens belges âgés de 16 ans et plus, sélectionnés de manière aléatoire. L'infrastructure vise à mettre des données d'enquête de haute qualité et rapidement collectées, à un coût raisonnable, à la portée des chercheurs de différentes disciplines et des agences gouvernementales.

Pour l'instant, le sous-groupe des résidents bruxellois est trop petit pour que des déclarations valables puissent être faites spécifiquement pour la Région de Bruxelles-Capitale. Il est crucial que la taille de l'échantillon pour la Région de Bruxelles-Capitale puisse être augmentée afin de pouvoir surveiller la situation de près.

- L'ULB et la VUB plaident pour **un investissement dans la mise en place d'un panel de 2000 Bruxellois âgés de 16 ans et plus**, compatible avec l'infrastructure TSS.

- De VUB en de ULB wensen dat het federale niveau en de gemeenschappen verzekeren dat **adequaat wetenschappelijk onderzoek naar de Brusselse uitdagingen verricht kan worden**, zonder dat dit onnodig wordt belemmerd door de institutionele kenmerken van de metropool.

## 1.2. Deelname van Brussel aan het wetenschappelijk panel "The Social Study"

Om een op feiten gebaseerd beleid te ontwikkelen, hebben overheden nood aan betrouwbare en correcte data. Er is veel data beschikbaar, maar vaak zijn er belangrijke beperkingen. Veel studies zijn van beperkte duur en reikwijdte. Dikwijls zijn steekproeven voor het Brussels Hoofdstedelijk Gewest ook te klein of niet representatief. Administratieve data zijn belangrijk maar kennen blinde vlekken en zijn ongeschikt om veranderingen in de samenleving en het leven van mensen op zowel korte als lange termijn te kunnen onderzoeken.

*The Social Study* (TSS) is een vooruitstrevende dataverzamelinfsrastructuur, recent opgezet door alle Belgische universiteiten om voortaan representatieve, betrouwbare en longitudinale data te verzamelen om een meer reactief overheidsbeleid te kunnen ontwikkelen. Het TSS-panel bestaat uit een representatieve groep van 5.000 willekeurig geselecteerde Belgische burgers van 16 jaar en ouder. De infrastructuur is bedoeld om kwalitatief hoogstaande en snel verzamelde enquêtegegevens, tegen een redelijke kostprijs, binnen het bereik van onderzoekers uit verschillende disciplines en overheidsinstanties te brengen.

Vooralsnog is de subgroep van Brusselaars te klein om specifiek voor het Brussels Hoofdstedelijk Gewest valide uitspraken te kunnen doen. Het is van cruciaal belang dat de steekproefgrootte voor het Brussels Hoofdstedelijk Gewest verhoogd kan worden om optimaal de vinger aan de pols te kunnen houden.

- De VUB en de ULB pleiten ervoor om een **investering te voorzien om een panel met 2000 Brusselaars van 16 jaar en ouder op te zetten**, compatibel aan de TSS-infrastructure.

### 1.3. Renforcer le rayonnement de Bruxelles sur la scène scientifique internationale

Le caractère international de Bruxelles se matérialise aujourd'hui par la diversité des organisations internationales présentes sur son territoire et le nombre croissant d'emplois qui y sont liés directement et indirectement. C'est par ailleurs une ville de congrès incontournable en Europe. Si ce succès est en partie lié à son caractère multilingue et à son accessibilité, il doit aussi beaucoup à son rayonnement scientifique international dans lequel nos universités jouent un rôle de premier plan.

C'est notamment pour renforcer l'attractivité scientifique internationale de Bruxelles que l'ULB et la VUB ont choisi de créer ensemble, le **Brussels Institute for Advanced Studies (BriAS)<sup>ii</sup>**, le premier *Institut d'Études Avancées* (IEA) de Belgique. Le principe de l'IEA, imaginé à Princeton en 1930, rassemble des chercheurs de renommée mondiale pour des périodes de 5 mois à un an. Ces chercheurs travaillent sur leurs projets dans un cadre interdisciplinaire, ce qui favorise l'innovation scientifique. Cette initiative profite également aux citoyens et améliore l'image internationale de la ville.

Installé depuis février 2024 sur le site Usquare (ancien site des Casernes), BriAS propose aujourd'hui, grâce à un financement européen, 19 studios et appartements, des salles de travail et de séminaires pour accueillir ces chercheurs internationaux. L'ULB et la VUB demandent à la Région de Bruxelles Capitale de soutenir le fonctionnement de BriAS.

Pour assurer son fonctionnement en parfaite synergie avec la Région de Bruxelles Capitale, il sera nécessaire de **dégager un financement régional spécifique pour le BriAS**, comme le font aujourd'hui par exemple les villes françaises Paris et Marseille.

Nous demandons également, dans le cadre du rayonnement international de Bruxelles sur le plan scientifique, de :

- **Poursuivre l'investissement et la promotion de Bruxelles comme Région accueillant les congrès internationaux** en mettant plus de ressources à

### 1.3. Het versterken van de uitstraling van Brussel op internationaal wetenschappelijk vlak

Het internationale karakter van Brussel wordt weerspiegeld in de diversiteit van de internationale organisaties die op het grondgebied aanwezig zijn en het groeiende aantal banen dat er direct en indirect mee verbonden is. Brussel is ook een van de belangrijkste congressteden van Europa. Dit succes is deels te danken aan het meertalige karakter en de toegankelijkheid, maar ook aan de internationale wetenschappelijke uitstraling, waarin onze universiteiten een hoofdrol spelen.

Om de internationale wetenschappelijke aantrekkingskracht van Brussel te vergroten, hebben de VUB en de ULB hun krachten gebundeld om **het Brussels Institute for Advanced Studies (BriAS)<sup>iii</sup>** op te richten, het eerste *Institute for Advanced Studies* (IAS) van België. Het idee achter IEA, dat in 1930 werd opgezet in Princeton, is om wereldberoemde onderzoekers voor periodes van 5 maanden tot een jaar samen te brengen. Deze onderzoekers werken aan hun projecten in een sfeer van interdisciplinair samenwerking wat wetenschappelijke innovatie aanmoedigt. Dit initiatief komt ook de plaatselijke bevolking ten goede en versterkt het internationale imago van de stad.

BriAS, dat sinds februari 2024 op de site van Usquare is gehuisvest, biedt dankzij Europese fondsen nu 19 studio's en appartementen aan, evenals werk- en seminarieruimten om deze internationale onderzoekers te huisvesten. De VUB en de ULB vragen het Brussels Hoofdstedelijk Gewest om de werking van BriAS te ondersteunen.

Om de werking van BriAS in goede synergie met het Brusselse Hoofdstedelijke Gewest te garanderen, is het wenselijk dat er een **specifieke regionale financiering van BriAS** verzekerd wordt, zoals bijvoorbeeld de Franse steden Parijs en Marseille dit doen.

Verder bepleiten wij in het kader van de internationale uitstraling van Brussel op wetenschappelijk vlak voor de volgende maatregelen:

- **Het verder uitbouwen van de investering in en de promotie van Brussel als regio die internationale congressen faciliteert** door meer middelen ter

disposition de *visit.brussels* afin qu'elles puissent également soutenir les universités pour l'accueil de chercheurs étrangers et les conférences de moins de 250 personnes.

- **Faciliter les procédures d'accueil des chercheurs étrangers.** Depuis le 1<sup>er</sup> mars 2023, tous les postdoctorants, stagiaires et chercheurs internationaux souhaitant venir à l'ULB et à la VUB pour un séjour de plus de trois mois doivent obtenir un permis unique (permis de travail et permis de séjour). Si les universités se réjouissent de la gestion plus ou moins rapide des demandes de permis de travail, cette nouvelle procédure a fortement complexifié les demandes de séjour. Par ailleurs, les délais pour avoir un rendez-vous dans les communes et pour la gestion par les communes des permis de séjour sont beaucoup trop longs. Ces délais empêchent les chercheurs d'effectuer toute une série de démarches essentielles à leur séjour (faciliter le versement de leur salaire, ouvrir un compte bancaire, ...). Ceci met les chercheurs dans une situation de précarité.
- **Organiser de manière adéquate le renouvellement des permis de séjour temporaires pour les étudiants étrangers.** Nous recevons régulièrement des signaux de la part d'étudiants étrangers indiquant que leurs demandes de renouvellement de permis de séjour ne sont pas traitées en temps voulu et que la soi-disant annexe 15 ne constitue pas une solution suffisante. Nous demandons donc, comme l'a déjà fait le médiateur fédéral, que les étrangers dont les demandes ne sont pas traitées à temps par les services reçoivent automatiquement un titre de séjour électronique.
- **Stimuler des activités de diffusion du savoir** (grandes conférences, rencontres citoyennes et débats) pour que les Bruxellois profitent au mieux de la présence de ces chercheurs sur le territoire bruxellois.
- **Élargir le programme « Brains for Brussels »** pour attirer les meilleurs chercheurs portant sur certaines thématiques intéressantes la Région.
- **Soutenir de façon ciblée des instituts européens de l'ULB et de la VUB** afin de mieux valoriser le positionnement de nos universités dans la capitale de l'Union européenne.
- **Visibiliser les universités lors des missions royales à l'étranger :** « des soirées de la Région bruxelloise » ont toujours lieu lors des missions royales. En partie parce que l'ULB et la VUB sont les plus grands employeurs de Bruxelles, il serait bon d'impliquer dorénavant directement la Rectrice de l'ULB,

beschikking te stellen aan *visit.brussels* zodat ze de universiteiten ook kunnen ondersteunen voor de opvang van buitenlandse onderzoekers en voor congressen van minder dan 250 personen.

- **Het vergemakkelijken van de procedures voor het onthaal van buitenlandse onderzoekers.** Sinds 1 maart 2023 moeten alle postdocs, stagiairs en internationale onderzoekers die voor een verblijf van meer dan drie maanden naar de VUB en de ULB willen komen, een gecombineerde vergunning aanvragen (werkvergunning en verblijfsvergunning). Terwijl de universiteiten tevreden zijn dat de aanvragen voor werkvergunningen min of meer snel worden behandeld, heeft deze nieuwe procedure de aanvragen voor verblijfsvergunningen veel complexer gemaakt. Bovendien duurt het veel te lang om een afspraak te krijgen met de lokale autoriteiten en voor de lokale autoriteiten om verblijfsvergunningen te verwerken. Deze vertragingen verhinderen onderzoekers om een hele reeks procedures uit te voeren die essentieel zijn voor hun verblijf, zoals het faciliteren van het uitbetalen van hun salaris en het openen van een bankrekening, waardoor onderzoekers in een precaire situatie terechtkomen.
- **Het adequaat organiseren van de verlenging van tijdelijke verblijfsvergunningen voor buitenlandse studenten.** We krijgen meermaals signalen van buitenlandse studenten dat hun aanvragen voor de verlenging van hun verblijfsvergunningen niet tijdig behandeld worden en dat de zogenaamde *bijlage 15* geen afdoende oplossing biedt. We verzoeken daarom, zoals ook de federaal ombudsman reeds vroeg, om buitenlanders wiens aanvraag niet tijdig behandeld wordt door de diensten, automatisch een elektronische verblijfsvergunning toe te kennen.
- **Het stimuleren van de activiteiten voor kennisverspreiding** (conferenties voor groot publiek, ontmoetingen en debatten, ...) om de Brusselse gemeenschap maximaal te laten genieten van de aanwezigheid van deze eminente onderzoekers in Brussel.
- **Het uitbreiden van het programma "Brains for Brussels"**, teneinde de beste onderzoekers aan te trekken voor de thema's waarvoor het Gewest bijzondere interesse heeft.
- **Het gericht ondersteunen van de Europese instituten van de VUB en de ULB** om nog beter de positionering van onze universiteiten in de hoofdstad van de Europese Unie te valoriseren.
- **Zichtbaarheid tijdens koninklijke missies in het buitenland:** tijdens koninklijke missies vinden er altijd

Annemie Schaus, et le Recteur de la VUB, Jan Danckaert, et les universités ; ce qui n'est pas le cas jusqu'à présent.

“soirées de la Région bruxelloise” plaats. Onder meer omdat ze de grootste werkgevers in Brussel zijn, zou het goed zijn de rectoren van de VUB en de ULB, Annemie Schaus en Jan Danckaert, en de universiteiten hier voortaan rechtstreeks bij te betrekken, wat tot nog toe niet het geval was.

#### 1.4. Brussels Studies Institute (BSI)

Le Brussels Studies Institute (BSI) est né en 2012 de la volonté de chercheurs universitaires d'œuvrer ensemble, au-delà des barrières institutionnelles, disciplinaires et linguistiques pour **mieux comprendre et faire connaître la réalité bruxelloise** dans les milieux académiques mais aussi auprès des acteurs de terrain et du grand public.

Réunissant aujourd'hui des centres de recherche de l'ULB, de la VUB, de KU Leuven et de l'UCLouvain, le BSI participe activement à la production et au partage des savoirs sur la ville, ce qui induit une forte valeur ajoutée pour tous les acteurs urbains (décideurs politiques, monde associatif, milieux socio-économiques et culturels, citoyens engagés, ...). Aucune autre structure bruxelloise n'est en mesure de jouer ce rôle de **hub intellectuel** pour rapprocher les acteurs en vue du développement d'une connaissance intégrée et transdisciplinaire sur Bruxelles, pour mettre en place des projets de recherche avec plusieurs partenaires et pour assurer la diffusion et la valorisation du résultat de ces recherches.

Le BSI bénéficie actuellement d'une subvention biannuelle d'INNOVIRIS. Ce financement permet de maintenir de manière précaire une petite équipe (3,3 ETP). Pour lui permettre de continuer à jouer pleinement son rôle dans le paysage bruxellois, nous demandons de :

- **Renforcer et sécuriser la base financière du BSI.** Pour pérenniser les compétences, il serait utile de maintenir le caractère pluriannuel du financement de manière à pouvoir mettre en œuvre des actions structurelles et à long terme (**financement de base sur 3 ans ou idéalement 4 ans**). Il faut en effet tenir compte du délai nécessaire entre le démarrage d'un projet de recherche, la production/détection d'un résultat valorisable, son transfert et son exploitation par la société bruxelloise. L'évolution de ce financement doit tenir compte de l'augmentation des salaires, afin de permettre le maintien d'équipes expérimentées dans le montage de projets et la recherche partenariale.

#### 1.4. Brussels Studies Institute (BSI)

Het Brussels Studies Institute (BSI) werd opgericht in 2012 als gevolg van de wens van universitaire onderzoekers om over institutionele, disciplinaire en taalkundige barrières heen samen te werken om **de Brusselse realiteit beter te begrijpen en bekend te maken** in academische kringen, maar ook bij actoren die op het terrein werken en bij het grote publiek.

Vandaag brengt BSI onderzoekscentra van de VUB, de ULB, de KU Leuven en de UCLouvain samen en draagt het actief bij aan de kennisproductie en de kennisvalorisatie over de stad. BSI zorgt zo voor een meerwaarde voor alle stedelijke actoren (beleidsmakers, verenigingsleven, socio-economische en culturele milieus, betrokken burgers, ...). Geen enkele andere Brusselse structuur is in staat om deze rol van **intellectuele hub** te vervullen en daarbij actoren samen te brengen die aan transdisciplinaire en geïntegreerde kennis over Brussel werken, via onderzoeksprojecten met meerdere partners en met een sterke nadruk op de verspreiding en valorisatie van de resultaten.

BSI geniet van een tweejaarlijkse ondersteuning vanuit Innoviris. Deze basisfinanciering laat op precare wijze toe een klein team te ondersteunen (3,3 FTE). Om haar rol in het Brusselse landschap ten volle te kunnen blijven spelen, vragen we:

- **De financiële basis van BSI te versterken en te verankeren.** Om ervaring en vaardigheden te bestendigen, zou het nuttig zijn om het meerjarige karakter van de financiering te verzekeren, zodat structurele acties op lange termijn (**basisfinanciering op 3 jaar of idealiter 4 jaar**) kunnen worden uitgevoerd. We moeten rekening houden met de tijd die nodig is tussen de start van een onderzoeksproject, de productie/detectie van een exploiteerbaar resultaat, de overdracht en de exploitatie ervan door de Brusselse samenleving. De evolutie van deze financiering moet rekening houden met de stijging van de salarissen, om het behoud van teams met ervaring in

- **Encourager les administrations régionales à développer plus systématiquement des synergies avec le BSI** pour en faire le partenaire privilégié pour définir et entreprendre des recherches sur Bruxelles. Il est aussi crucial que la Région et ses communes tirent davantage parti de la fonction de diffusion et de valorisation des savoirs sur Bruxelles du BSI (en collaboration avec les partenaires de la revue électronique *Brussels Studies* et la *Brussels Academy*).

projectontwikkeling en partnerschapsonderzoek mogelijk te maken.

- **Gewestelijke diensten aan te moedigen om meer systematisch synergiën met BSI te creëren** zodat BSI de referentiepartner wordt om onderzoek over Brussel te definiëren en te ondernemen. Het is ook van cruciaal belang dat het Gewest en haar gemeenten meer voordeel halen uit de functie van de BSI voor de verspreiding en promotie van kennis over Brussel (in samenwerking met haar partners van het elektronische tijdschrift *Brussels Studies* en van de *Brussels Academy*).

### 1.5. Collaboration entre universités et entreprises

Les universités déploient des efforts considérables pour renforcer la coopération avec les entreprises bruxelloises. Les programmes fournis par Innoviris à cette fin sont essentiels pour établir de vastes réseaux de R&D et réaliser le transfert de connaissances.

La VUB et l'ULB forment un lien entre l'université et le monde de l'entreprise en créant des spin-off. Au cours des dernières années, un certain nombre de spin-off sont devenus des acteurs à part entière du monde de l'entreprise et permettent ainsi à la connaissance scientifique de circuler dans la société. Cependant, nous constatons que les spin-off s'établissent souvent en Flandre ou en Wallonie où ils bénéficient de meilleures conditions et de soutien. Cela entraîne un appauvrissement de l'économie de la connaissance bruxelloise. La Région de Bruxelles-Capitale doit veiller à ne pas subir de désavantage compétitif en comparaison avec les autres régions dans l'accompagnement, le développement et la préservation des spin-off. Les frais immobiliers sont un point d'attention important à ce niveau. Il faut également veiller à accroître la dotation financière des KTOs pour absorber l'augmentation des coûts salariaux mais aussi garantir leurs actions de valorisation de la recherche, pour dynamiser le développement de l'économie de la connaissance bruxelloise.

Pour y parvenir, il est nécessaire de :

### 1.5. Samenwerking tussen universiteiten en bedrijfswereld

De universiteiten leveren grote inspanningen om de samenwerking met Brusselse bedrijven te versterken. De programma's die Innoviris hiervoor ter beschikking stelt zijn cruciaal om brede R&D netwerken op te zetten en kennistransfer te realiseren.

Zowel de VUB als de ULB slaan door middel van het oprichten van spin-off bedrijven de brug tussen de universiteit en de bedrijfswereld. Een aantal spin-offs is de voorbije jaren uitgegroeid tot volwaardige spelers in de bedrijfswereld en laat op die manier wetenschappelijke kennis naar de samenleving doorstromen. We stellen echter vast dat spin-off bedrijven vaak naar Vlaanderen of Wallonië trekken waar ze betere voorwaarden en omkadering krijgen. Dat leidt tot een verarming voor de Brusselse kenniseconomie. Het Brussels Hoofdstedelijk Gewest dient er verder over te waken dat ze geen competitief nadeel lijdt in vergelijking met de andere gewesten bij het ondersteunen, ontwikkelen en behouden van spin-off activiteiten. Immobiliënkosten zijn hierbij een belangrijk aandachtspunt. Het is ook noodzakelijk om de financiële ondersteuning van de KTO's te verhogen om de stijging van de loonkosten op te vangen, maar ook om hun acties rond onderzoeksvalorisatie te garanderen, om de ontwikkeling van de Brusselse kenniseconomie te stimuleren.

Om dit realiseren is het nodig om:

- **Garantir la continuité du fonctionnement des KTOs** pour leur permettre continuer à poursuivre leur mission de valorisation de la recherche, bénéfique au développement économique de la Région.
- Assurer que la Région veille à **mieux ancrer les spin-off sur le territoire**, faisant face à la compétition de la part des autres régions.
- **Renforcer l'offre en capital humain** en stimulant les carrières scientifiques et technologiques et l'entrepreneuriat.

- **De continuïteit van de werking van de KTO's te garanderen** om hen in staat te stellen hun missie voort te zetten om onderzoek te valoriseren, wat goed is voor de economische ontwikkeling van het Gewest.
- Meer aandacht vanuit het Gewest te geven voor het **verankeren van spin-offs op het territorium** in het licht van de competitie met andere gewesten.
- **Het aanbod van menselijk kapitaal te versterken** door wetenschappelijke en technologische carrières en ondernemerschap te stimuleren.

### 1.6. Générer un impact grâce à l'excellence en intelligence artificielle (IA)

L'ULB et la VUB sont des précurseurs en matière d'intelligence artificielle, avec la création des premiers groupes de recherche spécialisés en Europe continentale déjà au début des années 1980. Après des décennies de construction de connaissances approfondies, les deux universités sont allées plus loin en 2021, avec la création conjointe de FARI - l'Institut de l'IA pour le bien commun ([www.fari.brussels](http://www.fari.brussels)). Ce projet rassemble l'expertise de plus de 300 chercheurs en IA, données, robotique, sciences sociales, éthique et droit avec une ambition claire : rendre l'IA plus accessible et transparente pour Bruxelles, ses organisations et ses habitants.

En outre, nos deux universités sont également très actives au niveau européen. Par exemple, la *Confederation of Laboratories for Artificial Intelligence Research in Europe* (CLAIRE) est hébergée par FARI et l'*European Association for Artificial Intelligence*, EurAI, a son siège officiel sur le campus de la VUB. L'ULB et la VUB sont toutes deux partenaires du Hub européen d'innovation numérique SustAI.n.brussels, qui vise à accélérer la transformation numérique à l'aide de solutions d'IA au sein des entreprises de la Région.

Avec l'adoption de l'IA Act, l'Union européenne prend résolument l'initiative de créer un cadre clair pour les développements de l'IA, qui laisse une place à l'innovation, tout en mettant l'accent sur la sécurité, la durabilité et l'inclusion. Il est donc essentiel que Bruxelles continue à faire des investissements structurés et significatifs et qu'elle soit à la hauteur de son rôle de capitale de l'Europe dans ce domaine également.

Le Gouvernement régional a ici une occasion unique de montrer l'exemple et de prendre la tête de la recherche de la propriété des algorithmes d'IA utilisés dans le

### 1.6. Impact genereren dankzij excellentie in artificiële intelligentie (AI)

De VUB en de ULB zijn koplopers wat betreft artificiële intelligentie, met de oprichting van de allereerste gespecialiseerde onderzoeksgroepen op het Europese vasteland al in het begin van de jaren 1980. Na decennialang diepgaande kennis op te bouwen, gingen beide universiteiten in 2021 nog een stap verder, met de gezamenlijke oprichting van FARI - het AI Institute for the Common Good ([www.fari.brussels](http://www.fari.brussels)). Dit project bundelt de expertise van ruim 300 onderzoekers in AI, data, robotica, sociale wetenschappen, ethiek en recht met een duidelijke ambitie: AI toegankelijker en transparanter maken voor Brussel, haar organisaties en inwoners.

Onze twee universiteiten zijn bovendien ook heel actief op Europees niveau. Zo wordt de *Confederation of Laboratories for Artificial Intelligence Research in Europe* (CLAIRE) gehost door FARI en heeft de *European Association for Artificial Intelligence*, EurAI, haar officiële hoofdkwartier op de VUB-campus. Zowel de VUB als de ULB zijn partner in de European Digital Innovation Hub SustAI.n.brussels, gericht op een versnelde digitale transformatie met behulp van AI-oplossingen bij bedrijven uit de regio.

Met de adoptie van de AI Act neemt de Europese Unie resoluut het voortouw in het creëren van een helder kader voor AI-ontwikkelingen met ruimte voor innovatie, maar ook met aandacht voor veiligheid, duurzaamheid en inclusie. Het is dan ook van essentieel belang dat Brussel gestructureerde en significante investeringen blijft doen en haar rol als hoofdstad van Europa ook in dit domein kan waarmaken.

De regionale overheid heeft hier een unieke gelegenheid om een voorbeeldfunctie te vervullen en de leiding te nemen in de zoektocht naar eigenaarschap van AI-

domaine public, de créer un cadre d'orientation pour innover en tenant compte de l'intérêt public et d'être un pionnier en explorant et en adoptant des solutions d'IA au sein des administrations publiques également.

Plus précisément, nous considérons qu'il est nécessaire de :

- **Renforcer le "réservoir d'expertise et d'excellence à Bruxelles"** en finançant la recherche en IA "made in Brussels", par le biais de bourses de démarrage de doctorat, de projets pilotes, de projets collaboratifs et d'un programme d'accélération.
- **Faire de Bruxelles une capitale mondiale de l'IA** grâce à la création de *regulatory sandboxes*, d'infrastructures et de connaissances spécialisées, où l'IA, les données et la robotique peuvent être testées et déployées dans la Région, et ce avec les citoyens, de manière interdisciplinaire.
- Pour ce faire, il est essentiel de **mettre en place un programme d'innovation stratégique assorti de projets pilotes annuels axés sur des défis bruxellois concrets**, dans le cadre desquels les entreprises, les administrations publiques et les universitaires collaborent et partagent leur expertise et leur propriété intellectuelle en vue de trouver des solutions innovantes qui bénéficient à l'intérêt public (mobilité, santé, énergie, démocratie), tout en explorant de nouveaux modèles de financement public-privé pour soutenir ces initiatives.
- **S'engager dans un processus de requalification et d'amélioration des compétences à grande échelle afin que chaque citoyen ait la possibilité de maîtriser ces nouvelles technologies** dans le cadre de son emploi actuel ou futur, sachant que potentiellement 20 % des emplois actuels disparaîtront dans un avenir proche et que plus de six professionnels sur dix auront besoin d'une formation supplémentaire pour rester performants dans leur emploi actuel, mais que l'offre de formation à cet effet est largement insuffisante aujourd'hui.

### 1.7. Consolider l'expertise en matière de cancer

La recherche médicale académique et les hôpitaux universitaires jouent un rôle important pour les soins de santé, l'emploi et le bien-être à Bruxelles. L'un des fers de lance des recherches innovantes menées par l'ULB et la VUB et leurs hôpitaux concerne les maladies malignes.

algorithmes die in het publieke domein worden gebruikt, een sturend kader te creëren om aan innovatie te doen met oog voor het algemeen belang én een voortrekker te zijn door ook binnen de publieke administraties AI-oplossingen te verkennen en te omarmen.

Concreet achten we het hiervoor noodzakelijk om:

- **De "pool van expertise en excellentie in Brussel" te versterken** door "Made in Brussels" AI-onderzoek te financieren, met behulp van PhD-startersbeurzen, pilootprojecten, collaboratieve projecten en een acceleratieprogramma.
- **Van Brussel een wereldhoofdstad in AI te maken** dankzij het creëren van *regulatory sandboxes*, infrastructuur en gespecialiseerde kennis, waar AI, data en robotica getest en ingezet kunnen worden in het Gewest, en dit met burgers, op een interdisciplinaire manier.
- Hiervoor is een **strategisch innovatieprogramma met jaarlijkse proefprojecten rond concrete Brusselse uitdagingen** essentieel, waarin bedrijven, overheden en academici samenwerken en expertise en *intellectual property* delen in innovatieve oplossingen die het algemeen belang ten goede komen (mobiliteit, gezondheid, energie, democratie), waarvoor idealiter nieuwe, publiek-private financieringsstromen verkend worden.
- **Op grote schaal aan reskilling en upskilling doen zodat elke burger de kans krijgt zich deze nieuwe technologieën eigen te maken** voor zover relevant voor de huidige of toekomstige job, wetende dat mogelijk 20% van de huidige jobs in de nabije toekomst zullen verdwijnen en ruim zes op de tien professionals bijkomende training nodig zal hebben om performant te blijven in de huidige job maar dat het opleidingsaanbod daarvoor vandaag ruim ontoereikend is.

### 1.7. Kankerexpertise verankeren

Academisch medisch onderzoek en de universitaire ziekenhuizen spelen een belangrijke rol voor de gezondheidszorg, de werkgelegenheid en het welzijn in Brussel. Eén van de speerpunten van innovatief onderzoek aan de VUB en de ULB en hun ziekenhuizen

L'objectif est d'améliorer l'efficacité et l'efficience thérapeutiques au moyen de modalités de traitement innovantes et personnalisées. La recherche scientifique fondamentale, la saisie, le traitement et l'interprétation de données cliniques assistés par l'intelligence artificielle, ainsi que la collaboration avec des partenaires industriels et des entreprises dérivées vont de pair. Un soutien ciblé peut permettre à Bruxelles de se positionner comme l'un des principaux bassins innovants de la lutte contre le cancer.

- **Soutien prioritaire à Bruxelles pour la recherche en matière de cancer.**
- **Soutien ciblé à la collaboration entre groupes de recherche, hôpitaux universitaires et partenaires industriels en matière d'innovation dans le domaine du cancer.**

### 1.8. Priorité multilinguisme

Bruxelles compte 189 nationalités différentes. Cela fait de Bruxelles l'une des villes les plus diversifiées au monde. Pour un Bruxellois sur cinq, le néerlandais ou le français n'est ni la langue maternelle ni la langue parlée à la maison. C'est une bonne chose que le Gouvernement de la Région de Bruxelles-Capitale ait commencé à développer une politique de multilinguisme pendant la législature 2019-2024. L'ULB et la VUB comptent sur le fait qu'un prochain Gouvernement bruxellois poursuivra également une politique visant à promouvoir le multilinguisme et renforcera la recherche en la matière.

- **Consolider et renforcer la politique de multilinguisme** nouvellement initiée par la Région de Bruxelles- Capitale.
- **Renforcer la recherche sur le multilinguisme et la politique linguistique.** Un appel thématique annuel d'Innoviris pourrait être envisagé pour des projets de recherche sur l'impact du multilinguisme sur la Région bruxelloise (marché du travail, secteur de la santé, services publics, politique d'égalité des chances, enseignement, ...).
- Envisager la création et le développement d'un **institut de recherche international de premier plan sur le multilinguisme et la politique linguistique** à Bruxelles, notamment en raison du rôle international de Bruxelles.
- Préconiser **l'utilisation des centres de tests**

heeft betrekking op kwaadaardige aandoeningen. De doelstelling daarbij is zowel de therapeutische effectiviteit als de efficiëntie te verbeteren aan de hand van gepersonaliseerde innovatieve behandelingsmodaliteiten. Fundamenteel wetenschappelijk onderzoek, klinische datacaptatie, -verwerking en interpretatie geholpen door AI, evenals samenwerking met industriële partners en spin-off bedrijven gaan daarbij hand in hand. Met gerichte steun zou Brussel zich kunnen positioneren als één van de belangrijkste innovatieve hubs in de strijd tegen kanker.

- **Prioritaire steun voor kankeronderzoek in Brussel.**
- **Gerichte steun voor samenwerking tussen onderzoeksgroepen, universitaire ziekenhuizen en industriële partners voor innovatie op het gebied van kanker.**

### 1.8. Speerpunt meertaligheid

Brussel telt maar liefst 189 verschillende nationaliteiten. Het maakt Brussel tot één van de meest diverse steden ter wereld. Nederlands of Frans is voor één op vijf Brusselaars niet hun moeder- of thuistaal. Het is een goede zaak dat de Brusselse Hoofdstedelijke Regering tijdens de legislatuur 2019-2024 een meertaligheidsbeleid is beginnen uitwerken. De VUB en de ULB rekenen erop dat ook een volgende Brusselse regering een beleid zal verderzetten dat gericht is op het stimuleren van meertaligheid en het onderzoek terzake. Om dit te bereiken is het nodig om:

- Het recent geïnitieerde **meertaligheidsbeleid** van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest **te consolideren en te versterken.**
- Het **onderzoek naar meertaligheid en taalbeleid te versterken.** Een jaarlijkse thematische oproep van Innoviris zou voorzien kunnen worden voor onderzoeksprojecten over de impact van meertaligheid op het Brusselse Gewest (arbeidsmarkt, gezondheidssector, openbare dienstverlening, gelijkheidsbeleid, onderwijs, ...).
- Een **internationaal toonaangevend onderzoeksinstituut over meertaligheid en taalbeleid in Brussel op te richten en te ontwikkelen**, in het bijzonder vanwege de internationale rol van Brussel.
- **De universitaire taaltestcentra in te zetten** voor de



*linguistiques universitaires* pour la certification officielle des niveaux linguistiques néerlandais-français-anglais pour les administrations publiques et les entreprises de la Région bruxelloise.

officiële certificering van taalniveaus Nederlands-Frans-Engels voor overheden en ondernemingen in het Brussels Gewest.

## 2/ Enseignement, formation et vie étudiante

### 2.1. Formation continue

Face aux transitions et enjeux sociétaux, tels que la durabilité, les migrations, la sécurité, la santé, les progrès technologiques, la désinformation et la transformation rapide du monde du travail, offrir aux citoyens la possibilité de se former tout au long de la vie n'est pas seulement un besoin, c'est une nécessité. Dans ce contexte, il est impératif d'encourager le citoyen à continuer à se former à la suite de son cursus initial. Contrairement à la formation initiale, la formation continue n'est pas financée de façon exclusive par les communautés. Il s'agit d'un outil essentiel au maintien et à la recherche d'emploi de qualité et au développement socio-économique de la Région, ce qui justifie un soutien de la Région de Bruxelles-Capitale.

Au travers de la formation continue, nos deux universités s'engagent dans le développement socio-économique de la Région dans laquelle elles sont implantées. Elles participent, en effet, activement au transfert de savoirs et de compétences vers la société. Elles contribuent à l'employabilité des chercheurs d'emploi et des travailleurs en leur permettant d'acquérir tout au long de la vie de nouvelles compétences pour faire face à des défis personnels et professionnels. Elles renforcent la compétitivité des organisations et écosystèmes basés sur un enseignement et une recherche d'excellence. Elles permettent au citoyen de rester un acteur proactif, agile et résilient dans un monde en constante mutation. Autant d'enjeux décisifs pour le futur de nos régions. Un bel exemple en la matière est le programme commun ULB-VUB *S.HE Goes Digital: Executive Master in Digital and IT Essentials* qui permet à des travailleurs et chercheurs d'emploi d'intégrer un nouvel écosystème, Digital & IT.

## 2/ Onderwijs, opleiding en studentenleven

### 2.1. LifeLong Learning (permanente vorming)

In het licht van uitdagingen op het vlak van technologische vooruitgang, veiligheid, gezondheid, duurzaamheid, migratie en diversiteit en een snelle transformatie van de arbeidsmarkt is de mogelijkheid bieden tot levenslang leren niet alleen een goede zaak, maar zelfs een noodzaak. In het licht van deze transitie is het noodzakelijk om mensen aan te moedigen om hun opleiding voort te zetten na hun initiële opleiding. Terwijl de basisopleidingen door de gemeenschappen gereguleerd en gefinancierd worden, valt levenslang leren ook onder de bevoegdheden van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest omdat het gaat om een belangrijk instrument voor de socio-economische ontwikkeling van de regio en het behoud en vinden van kwalitatieve jobs door individuen.

Met hun programma's van permanente vorming dragen de twee universiteiten bij aan de socio-economische ontwikkeling van het Gewest. Ze spelen een actieve rol in de kennisoverdracht naar de samenleving. Ze dragen bij tot de inzetbaarheid van werkzoekenden en werknemers op de arbeidsmarkt door hen in staat te stellen levenslang nieuwe vaardigheden te verwerven om persoonlijke en professionele uitdagingen aan te gaan. Ze versterken de competitiviteit van organisaties en ecosystemen, verankerd in excellentie in onderwijs en onderzoek. Ze stellen burgers in staat om proactieve, wendbare en veerkrachtige spelers te blijven in een voortdurend veranderende wereld. Een voorbeeld van een programma van levenslang leren dat bijdraagt tot de toekomstige ontplooiing van het gewest vinden we onder meer in het gezamenlijke VUB/ULB-programma *S.HE Goes Digital: Executive Master in Digital and IT Essentials*, dat werknemers en werkzoekenden in staat stelt om een nieuw Digital & IT ecosysteem te betreden.

Pour renforcer la portée des actions en formation continue, il est nécessaire de :

- **Créer des mécanismes de financement pour dynamiser les collaborations entre universités, organismes de l'emploi et de la formation** et améliorer ainsi l'employabilité des chercheurs d'emploi et des travailleurs.
- **Construire un cadre partenarial entre la Région et nos deux universités** qui facilite et renforce l'accès à la formation pour les employés des administrations et organismes d'intérêt public.
- **Soutenir la recherche sur les pédagogies innovantes** qui permettront un meilleur accès et une meilleure efficacité des apprentissages.
- **Apporter des moyens pour renforcer la collaboration avec les entreprises** afin d'une part de créer des formations répondant voir anticipant les besoins en entreprise et d'autre part de favoriser l'alternance en formation continue.

## 2.2. Bruxelles, ville étudiante

Avec plus de 100.000 étudiants, Bruxelles est la première ville étudiante de Belgique. Ces chiffres sont en croissance. Bruxelles accueille un grand nombre d'étudiants venant d'ailleurs en Belgique ou de l'étranger. Aujourd'hui, aucun dispositif d'accueil général pour des étudiants internationaux dans les communes de Bruxelles comparable à celui organisé pour les expatriés n'est mis sur pied à leur intention. Une première cellule « vie étudiante » a été créée par le Gouvernement au sein de *perspective.brussels*. Nous proposons de développer des actions qui contribueront aux stratégies d'accueil et de recrutement des nombreuses institutions d'enseignement supérieur et universitaires présentes à Bruxelles. Nous proposons de créer :

- Une **plateforme d'accueil numérique et généraliste. L'uniformisation des pages web des communes** pour informer et accueillir les chercheurs et étudiants étrangers s'impose.
- Une **interface numérique** pour mieux aligner *l'offre et la demande de jobs étudiants*.

Om de impact van onze permanente vorming nog te vergroten, is het nodig om:

- **Financieringsmechanismen creëren om de samenwerking tussen universiteiten en tewerkstellings- en opleidingsinstanties** te stimuleren en zo de inzetbaarheid van werkzoekenden en werknemers te verbeteren.
- **Een partnerschapskader uitbouwen tussen het Gewest en onze twee universiteiten** dat de toegang tot opleidingen voor werknemers van administraties en instellingen van openbaar belang vergemakkelijkt en versterkt.
- **Onderzoek ondersteunen naar innovatieve onderwijsmethoden** die de toegang tot en de doeltreffendheid van het leren zullen verbeteren.
- **Middelen ter beschikking stellen om de samenwerking met bedrijven te versterken** om opleidingen te creëren die beantwoorden aan de behoeften van bedrijven of er zelfs op vooruitlopen, en om sandwichcursussen in permanente vorming aan te moedigen.

## 2.2. Brussel, studentenstad

Met meer dan 100.000 studenten is Brussel de grootste studentenstad van het land. Die cijfers nemen nog toe. In Brussel studeren een groot aantal studenten die elders uit België of uit het buitenland komen. Vandaag bestaat er voor de inschrijving van buitenlandse studenten in de Brusselse gemeenten geen onthaalbeleid dat de vergelijking kan doorstaan met wat er aan onthaalbeleid bestaat voor expats. Een gewestelijke cel "studentenleven" werd binnen *perspective.brussels* opgericht. We stellen voor om nog verdere initiatieven te ontplooien die kunnen bijdragen aan het onthaal en de rekrutering van studenten bij de universiteiten en de vele andere instellingen die hoger onderwijs aanbieden. We stellen voor om:

- Een **algemeen online onthaalplatform** op te richten. **De uniformisering van de webpagina's van de gemeenten** om buitenlandse onderzoekers en studenten te informeren dringt zich op.
- Een **digitale interface** uit te bouwen om **vraag en aanbod van jobstudenten beter op elkaar af te stemmen**.

### 2.3. Logement étudiant

Si l'offre de logements étudiants en Région bruxelloise s'est significativement enrichie ces 15 dernières années grâce aux actions conjointes de la Région, des universités et de ses partenaires publics ou privés, celle-ci s'avère encore insuffisante pour des logements à bas loyers. En même temps, on constate une augmentation de la demande d'accompagnement des personnes âgées, qui ont souvent une préférence pour le maintien à domicile plutôt que d'opter pour l'hébergement collectif. En France et en Espagne, des projets de logement intergénérationnel ont rencontré beaucoup de succès. La Région pourra accompagner le développement de ce dispositif.

En outre, l'étude « Students Make the City » montre que les réglementations régionales en vigueur ne sont pas suffisamment flexibles pour permettre la construction de chambres abordables et de grande qualité, dotées d'une surface minimale et d'un maximum de collectivité. En 2018, la nouvelle législation sur les loyers a été introduite avec, entre autres, le contrat de bail étudiant et le label de qualité des logements étudiants. Cette législation soulève un certain nombre de difficultés et d'inquiétudes pour les universités en tant que propriétaire et gestionnaire d'un grand nombre de chambres d'étudiants. Nous demandons donc de pouvoir participer à une évaluation de la législation sur les loyers.

En outre, le Code bruxellois du Logement n'est pas suffisamment aligné sur les autres lois et règlements. Elle impose, entre autres, par le biais des règles spécifiques au modèle de contrat de bail étudiant de Bruxelles, que les étudiants ne puissent utiliser leur chambre d'étudiant que comme logement d'études. Par ailleurs, une chambre chez l'habitant n'est pas reconnue comme domicile ce qui ne permet pas à l'étudiant de s'inscrire à la commune. Toutefois, la législation sur l'immigration exige que de nombreux étudiants étrangers enregistrent une adresse. En fait, les étudiants indépendants sont toujours obligés de fournir une adresse de domicile. Une solution doit être trouvée au moyen d'une modification de la réglementation, en tenant compte à la fois des deux groupes cibles d'étudiants décrits ci-dessus. Par conséquent, des exceptions explicites devraient être prévues pour les étudiants internationaux et indépendants en ce qui concerne la définition et l'application strictes actuelles de la domiciliation.

### 2.3. Studentenhuisvesting

Ook al is het aanbod aan studentenhuisvesting de laatste vijftien jaar aanzienlijk toegenomen door gezamenlijke inspanningen van het Gewest, de universiteiten en publieke en private partners, toch blijft het aanbod aan goedkopere kwalitatieve huisvesting te beperkt. Tegelijk weten we dat met de vergrijzing er een toegenomen vraag zal komen voor ondersteuning van ouderen, die er vaak de voorkeur aan geven om thuis te blijven in plaats van te kiezen voor collectieve huisvesting. In Frankrijk en Spanje hebben projecten van intergenerationele huisvesting hun meerwaarde bewezen als mogelijke win-win situatie. Het Gewest zou de uitbouw van een dergelijk systeem kunnen helpen ondersteunen.

Bovendien – zo toont het onderzoek “Students Make the City” aan – is de huidige gewestelijke regelgeving onvoldoende flexibel om de bouw van betaalbare, kwaliteitsvolle kamers met een minimale oppervlakte en maximale collectiviteit te stimuleren. In 2018 werd de nieuwe huurwetgeving ingevoerd met o.a. de studentenhuurovereenkomst en het kwaliteitslabel voor studentenkamers. Deze wetgeving brengt een aantal moeilijkheden en aandachtspunten met zich mee voor de universiteiten als eigenaar en beheerder van een groot aantal studentenkamers. We vragen daarom betrokken te worden bij een evaluatie van de huurwetgeving.

Bovendien is de Brusselse Huisvestingscode onvoldoende afgestemd op andere wetten en regelgevingen. Ze legt o.a. op, middels de regels eigen aan de Brusselse modelstudentenovereenkomst, dat studenten hun studentenkamer enkel als studieverblijf mogen gebruiken. Bovendien wordt een kamer in een privéwoning niet erkend als verblijfplaats, wat betekent dat de student zich niet kan inschrijven bij de lokale overheid. De vreemdelingenwetgeving gebiedt echter veel internationale studenten om een verblijfsadres te registreren. Ook zelfstandige studenten zijn altijd verplicht om een domicilieadres op kot te nemen. Een oplossing dient gezocht te worden d.m.v. een aanpassing van de regelgeving, rekening houdend met beide studentendoelgroepen. Er zouden dus specifieke uitzonderingen moeten worden voorzien voor internationale en zelfstandige studenten i.v.m. de huidige strikte definitie en toepassing van domiciliëring.

- Continuer le **développement d'une offre de logements étudiants de qualité et abordable** au travers des opérateurs de construction de la RBC (citydev.brussels, SAU, ...).
- Soutenir une **offre de logement intergénérationnel seniors-étudiants**.
- L'élaboration d'un **cadre flexible pour la location de chambres d'étudiants dans une maison familiale privée habitée selon le modèle de la « formule du kotmadam »**.
- **Stimuli fiscaux** pour la construction et la location de chambres de base abordables (TVA, taxes, précompte immobilier, ...).
- Poursuivre le **monitoring permanent de la construction des logements étudiants** via l'observatoire des permis d'urbanisme et les associations spécialisées dans ces thématiques.
- Compte tenu de leurs activités sur campus, ainsi que par souci de pouvoir faire face au nombre croissant d'étudiants et leur donner la possibilité de se loger les universités demandent **l'exemption du Good Living**.
- D'autre part, pour les **projets non exemptés**, les universités demandent que les **exigences** soient **recalibrées sur des normes réalistes** permettant d'encourager et de réguler les investissements du privé dans le logement étudiant.
- **Aligner le Code bruxellois du Logement sur d'autres lois et règlements**, notamment en ce qui concerne la domiciliation des étudiants étrangers et indépendants dans les chambres d'étudiants. Assurer une procédure transparente et de la communication multilingue.

- Blijvend **investeren in kwalitatieve betaalbare studentenhuisvesting** via de bouwoperatoren van het Gewest (CityDev, SAU, ...).
- Ondersteuning van een **intergenerationeel huisvestingsaanbod voor ouderen en studenten**.
- De uitwerking van een **flexibel kader voor de verhuur van studentenkamers binnen een bewoonde particuliere gezinswoning naar het model van de "kotmadam formule"**.
- **Fiscale stimulansen** voor de bouw en de verhuur van betaalbare basiskamers (BTW, belastingen, roerende voorheffing, ...).
- De **permanente monitoring van de bouw van studentenwoningen verderzetten** via een observatorium van stedelijke bouwkundige vergunning en in de materie gespecialiseerde verenigingen.
- In het licht van hun campusactiviteiten en hun bezorgdheid om het groeiende aantal studenten te kunnen opvangen en te kunnen huisvesten, vragen de universiteiten een **uitzondering op Good Living**.
- Ook vragen de universiteiten om de **eisen voor niet-vrijgestelde projecten bij te stellen naar haalbare normen** die het mogelijk maken private investeringen voor studentenhuisvesting te stimuleren en reguleren.
- **Het afstemmen van de Brusselse Huisvestingscode op andere wetten en regelgevingen**, in het bijzonder voor wat betreft de (soms noodzakelijke) domiciliëring van internationale en zelfstandige studenten op studentenkamers. Een transparante procedure en meertalige communicatie verzekeren.

## 2.4. Engagement et société civile

Les universités sont des terreaux fertiles de démarches citoyennes et solidaires : accès aux soins pour les personnes exilées, tutorat scolaire pour les élèves en difficulté, lutte contre les violences sexuelles, sexistes et de genre, harcèlement scolaire, sous-représentation des femmes dans les filières techniques/scientifiques, journalistes en exil, organisation d'activités visant à promouvoir le débat social, campagnes de sensibilisation et actions de protestation, ... Les étudiants et autres membres des communautés universitaires s'engagent pour répondre aux enjeux actuels. Les universités souhaitent faciliter et renforcer cette dynamique

## 2.4. Engagement en civiele maatschappij

De universiteiten zijn een vruchtbare grond voor burgerschapsinitiatieven en solidariteitsacties van studenten tijdens hun vrije tijd: toegang tot zorg voor mensen in ballingschap, studiebegeleiding voor leerlingen in moeilijkheden, strijd tegen seksueel- en gendergeweld, pestgedrag op school, ondervertegenwoordiging van vrouwen in technische/wetenschappelijke vakgebieden, journalisten in ballingschap, organisatie van activiteiten ter bevordering van het maatschappelijk debat, bewustmakingscampagnes en protestacties... Studenten en andere leden van de universitaire gemeenschap tonen

d'engagement sociétal qui participe à l'attractivité de la Région et contribue à plus de cohésion sociale, et enrichit le vivre-ensemble dans la diversité.

- La Région pourrait **inciter les communautés à établir un cadre législatif permettant aux étudiants de participer à des initiatives de solidarité et de citoyenneté dans le cadre de leur formation** s'ils le souhaitent, et de faire en sorte que cela soit valorisé par les établissements d'enseignement en toute autonomie.
- La Région pourra **promouvoir, via des campagnes de communication, l'engagement citoyen afin de susciter de l'engouement auprès des étudiants de l'enseignement supérieur**; et sensibiliser la société civile au bénéfice de cet engagement.
- La Région peut **lancer des campagnes d'information et développer des outils** pour faire connaître aux étudiants (associations) les modalités d'organisation d'initiatives citoyennes, de campagnes de sensibilisation, de campagnes de solidarité et d'actions de protestation.
- La Région peut **prendre des initiatives pour dialoguer avec les étudiants** (associations/représentants) lors des sessions parlementaires et des commissions, afin que les préoccupations et les besoins des étudiants bruxellois soient plus facilement traduits dans les politiques locales.
- La Région peut **veiller à ce que l'interaction avec les forces de l'ordre locales** avant, pendant et après les initiatives citoyennes, les campagnes de sensibilisation, les campagnes de solidarité et les actions de protestation des étudiants (associations) **soit constructive et sûre**, par exemple dans le cadre des chantiers safe.brussels.
- La Région peut **fournir des infrastructures de soutien et des ressources** qui permettent aux étudiants (associations) de contribuer au débat social, en dialogue avec la ville et ses habitants, par exemple en soutenant financièrement les associations de jeunes, en encourageant l'implication des étudiants dans les organisations bruxelloises et les initiatives de consultation, en finançant des programmes pour la participation civique et l'égalité des chances.
- La Région devrait **impliquer plus activement les étudiants dans la préparation de l'agenda régional de recherche**.

zich betrokken bij maatschappelijke uitdagingen. De universiteiten willen deze dynamiek van maatschappelijke betrokkenheid faciliteren en versterken, wat bijdraagt aan de aantrekkelijkheid van het Gewest, een grotere sociale cohesie en een rijkere manier van samenleven in diversiteit.

- Het Gewest zou kunnen **aandringen bij de gemeenschappen om een wetgevend kader vast te leggen dat studenten toelaat binnen het kader van hun opleiding deel te nemen aan solidariteits- en burgerschapsinitiatieven** indien ze dat wensen, en dit in alle autonomie te laten valoriseren door onderwijsinstellingen.
- Het Gewest kan **burgerschapsinitiatieven en solidariteitsacties ondersteunen via communicatiecampagnes om enthousiasme op te wekken bij studenten in het hoger onderwijs** en de samenleving bewust te maken van de voordelen van deze betrokkenheid.
- Het Gewest kan **informatiecampagnes en tools ontwikkelen** om studenten(verenigingen) op de hoogte te brengen van de mogelijkheden voor het opzetten van burgerinitiatieven, bewustmakingscampagnes en solidariteitsacties.
- Het Gewest kan **initiatieven nemen om in gesprek te gaan met studenten** (verenigingen/vertegenwoordigers) tijdens parlementaire zittingen en commissies, zodat de zorgen en behoeften van Brusselse studenten meer gericht worden vertaald naar lokaal beleid.
- Het Gewest kan ervoor **zorgen dat de interactie met lokale ordediensten** voor, tijdens en na burgerinitiatieven, bewustmakingscampagnes en solidariteitsacties van studenten(verenigingen) **constructief en veilig is**, bijvoorbeeld binnen het kader van safe.brussels.
- Het Gewest kan **ondersteunende infrastructuur en middelen voorzien** om studenten(verenigingen) in staat te stellen bij te dragen aan het maatschappelijk debat, in dialoog met de stad en haar inwoners, bijvoorbeeld door het financieel ondersteunen van jongerenverenigingen, het aanmoedigen van studentenbetrokkenheid binnen Brusselse organisaties en overleginitiatieven, financieringsprogramma's voor burgerparticipatie en gelijke kansen.
- Het Gewest zou **studenten actiever moeten betrekken bij de voorbereiding van de regionale onderzoeksagenda**.

- La Région *peut prendre des initiatives ciblées pour soutenir la vie, le travail, les études et la participation des étudiants de diverses origines à Bruxelles* par le biais d'initiatives axées sur un logement abordable, un emploi viable, des transports publics abordables, des soins de santé et d'autres services sociaux.

- Het Gewest zou actief *initiatieven* moeten *nemen om het wonen, werken, studeren en participeren van studenten met diverse achtergronden in Brussel te ondersteunen* via initiatieven gericht op betaalbaar wonen, leefbaar werk, betaalbaar openbaar vervoer, gezondheidszorg en andere sociale diensten.

## 2.5. Enseignement multilingue

Le multilinguisme offre des opportunités mais crée aussi des défis. Le multilinguisme représente par ailleurs un réel atout sur le marché du travail et participe à l'émancipation sociale. L'ULB et la VUB ont fait du multilinguisme une priorité stratégique et plaident pour un soutien durable au développement des compétences multilingues de leurs étudiants et professeurs, en vue de leur avenir professionnel. Au cours de la législature écoulée, un début de réponse a été apporté par le biais du VGC (COCON) au niveau des Hautes Écoles néerlandophones (Odisee/EhB), qui peuvent compter sur 200.000 euros par an pour le soutien linguistique néerlandais-français-anglais. Cet effort doit de préférence maintenant être étendu au côté francophone et aux universités. En effet, les universités sont confrontées à une population de plus en plus nombreuse et diversifiée, avec une connaissance et une maîtrise insuffisante du néerlandais ou du français académique (tant parmi les étudiants multilingues que natifs). Cela pose des défis particuliers à l'université.

L'ULB et la VUB regrettent d'ailleurs que dans une région cosmopolite et multilingue comme Bruxelles il n'y a pas d'accès suffisant à un enseignement multilingue au niveau de l'enseignement obligatoire. L'ULB et la VUB ont déjà clairement insisté dans le passé qu'elles trouvent anormal que les cadres institutionnels et législatifs actuels rendent difficile la mise en place d'un enseignement multilingue bicommunautaire dans la Région de Bruxelles-Capitale. La réalité actuelle est qu'il faut choisir entre une école néerlandophone ou francophone et que les écoles européennes ne sont accessibles qu'à un public restreint. L'offre éducative multilingue est limitée à Bruxelles et s'adresse à un public international, elle est payante et très chère. Il existe des écoles d'immersion accessibles à Bruxelles, surtout du côté

## 2.5. Meertalig onderwijs

Meertaligheid biedt kansen maar zorgt ook voor uitdagingen. Meertaligheid zorgt voor een meerwaarde op de arbeidsmarkt en draagt bij aan sociale emancipatie. De VUB en de ULB zetten in op meertaligheid en pleiten voor een duurzame ondersteuning voor de ontwikkeling van meertalige skills bij hun studenten en professoren, met het oog op hun professionele toekomst. We pleiten er ook voor dat het Gewest scholen helpt bij de ondersteuning van de meertaligheid van studenten. In de voorbije legislatuur werd er via de VGC een aanzet gegeven hiervoor op het niveau van de Vlaamse hogescholen (Odisee/EhB), die jaarlijks kunnen rekenen op 200.000 euro voor taalondersteuning Nederlands-Frans-Engels. Deze inspanning wordt nu best doorgetrokken naar de Franstalige kant en naar de universiteiten. Universiteiten worden immers geconfronteerd met een steeds groeiende en diverse populatie, met onvoldoende kennis en vaardigheid in het academisch Nederlands of Frans (zowel bij de meertalige als autochtone studenten). Het stelt de universiteiten voor bijzondere uitdagingen.

De VUB en de ULB betreuren overigens dat Brussel als kosmopolitisch en meertalig gewest onvoldoende toegankelijk meertalig leerplicht onderwijs kent. De VUB en de ULB gaven in het verleden al duidelijk te kennen dat ze het een anomalie vinden dat de huidige institutionele en wetgevende kaders het bijzonder moeilijk maken om bicommunautair meertalig onderwijs op te richten in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest. De realiteit vandaag is dat men een keuze moet maken tussen Nederlandstalig of Franstalig onderwijs en dat de Europese scholen enkel toegankelijk zijn voor een beperkt publiek. Het beperkte aanbod van meertalig onderwijs dat bestaat in Brussel richt zich op een internationaal publiek, is betalend en bovendien zeer duur. Er zijn toegankelijke immersiescholen in Brussel, met name aan Franstalige kant, en we zijn de Fédération Wallonie-

francophone, et nous sommes reconnaissants à la Fédération Wallonie-Bruxelles d'avoir rendu possible, à notre demande, une forme d'enseignement multilingue secondaire (par immersion simultanée en néerlandais et en anglais en plus de l'enseignement en français) par le biais du décret sur la double immersion.

Les universités veulent s'engager à épauler le processus de développement d'un tel enseignement multilingue. Les universités prendront encore des initiatives pilotes dans ce domaine. Récemment, l'ULB et la VUB ont lancé les premières journées de formation en double immersion, avec le soutien de la VGC (Vlaamse Gemeenschapscommissie), l'OCB (Onderwijscentrum Brussel) et l'IFPC (Institut interréseaux de la Formation professionnelle continue).

- Les universités accueillent favorablement un **soutien supplémentaire pour améliorer les compétences linguistiques des nouveaux étudiants et membres du personnel** (non natifs).
- Les universités souhaitent que la Région invite le niveau fédéral et les communautés à **débloquer davantage le cadre institutionnel et législatif qui complique la création d'écoles multilingues** à Bruxelles.
- Les universités souhaitent que le niveau fédéral et les communautés, dans l'intérêt de la résilience socio-économique de la Région dont le multilinguisme est un atout majeur, élaborent des **solutions juridiques, financières et pratiques permettant la mise en place d'un enseignement multilingue à Bruxelles, organisé de façon bilingue**.

### 3/ Les universités dans la cité

#### 3.1. Des campus intégrés dans la cité

L'ULB et la VUB se veulent des campus intégrés dans la cité, avec une forte ouverture vers leur environnement urbain. Les campus universitaires peuvent donc renforcer l'attractivité de la Région en ouvrant leurs espaces publics, en valorisant et vulgarisant les connaissances au travers de musées, d'expos, de parcours (art, espaces verts, recherche...), en offrant des services, des

Bruxelles reconnaît que via le décret double immersion une forme de multilinguisme secondaire (via une immersion simultanée en néerlandais et en anglais en plus de l'enseignement en français) est possible. Les universités s'engagent à soutenir ce processus de développement d'un tel enseignement multilingue. Elles prendront encore des initiatives pilotes dans ce domaine. Récemment, l'ULB et la VUB ont lancé les premières journées de formation en double immersion, avec le soutien de la VGC (Vlaamse Gemeenschapscommissie), l'OCB (Onderwijscentrum Brussel) et l'IFPC (Institut interréseaux de la Formation professionnelle continue).

De universiteiten willen zich engageren om de verdere ontwikkeling van meertalig onderwijs te ondersteunen. De universiteiten zullen zelf ook verder pilootinitiatieven op dit vlak opnemen. De VUB en de ULB hebben recent opleidingsdagen rond dubbele immersie gelanceerd met de steun van de VGC (Vlaamse Gemeenschapscommissie), OCB (Onderwijscentrum Brussel) en de IFPC (Institut interréseaux de la Formation professionnelle continue).

- De universiteiten verwelkomen **bijkomende ondersteuning om taalbeheersing** van nieuwe (anderstalige) studenten en personeel **te verbeteren**.
- De universiteiten wensen dat het Gewest het federale niveau en de gemeenschappen uitnodigt om het **institutionele en wetgevende kader dat de oprichting van meertalige scholen in Brussel bemoeilijkt verder te ontgrendelen**.
- De universiteiten wensen dat het federale niveau en de gemeenschappen, in het belang van de sociaal-economische veerkracht van het Gewest waarbij meertaligheid een belangrijke troef is, **wettelijke, financiële en praktische oplossingen uitwerken die het opzetten van bilingue onderwijs in Brussel mogelijk maakt**.

### 3/ De universiteiten in het stedelijk weefsel

#### 3.1. Universitaire campussen ingebed in de stad

De VUB en de ULB willen campussen die goed ingebed zijn in de stad, met een sterke openheid naar hun stedelijke omgeving. De universitaire campussen kunnen de aantrekkelijkheid van het Gewest vergroten door hun publieke ruimte open te stellen, door kennis verder te valoriseren en populariseren via musea, tentoonstellingen, trajecten (kunst, groene ruimtes,

collaborations en lien avec les besoins de la Région.

L'ULB et la VUB cherchent par ailleurs s'implanter durablement à plusieurs endroits dans leur Ville-Région, maximisant ainsi les liens entre les universités et l'écosystème régional, tout en favorisant les interactions avec la société civile. Cette stratégie d'intégration dans la cité permet également aux universités de répondre à l'augmentation constante du nombre d'étudiants à laquelle elles sont confrontées chaque année. Différentes initiatives témoignent de cette volonté de renforcer les liens entre les universités et la cité.

Avec l'initiative [weKONEKT.brussels](http://www.wekonekt.brussels/) (<http://www.wekonekt.brussels/>), nous dépassons les frontières de nos campus et nous nous installons résolument dans la ville. Bruxelles se transforme en salle de cours pour nos étudiants ; qui entrent en contact avec des entrepreneurs, des personnes de la société civile, du secteur culturel et des administrations publiques. Grâce à [weKONEKT.brussels](http://www.wekonekt.brussels/), nous mettons les étudiants en contact avec le monde du travail et la réalité complexe mais fascinante d'une ville internationale, enrichissant leur formation.

Autre exemple en la matière, la faculté d'Architecture La Cambre Horta de l'ULB vient de prendre ses quartiers dans un bâtiment rue du Lombard, à quelques pas de la Grand-Place. Si cette occupation est provisoire, des travaux seront effectués afin de pouvoir accueillir tous les étudiants en architecture dès la rentrée 2024. La position stratégique du bâtiment, au centre du Pentagone, offre de nombreuses opportunités d'expérimentation pédagogique pour les étudiants, et renforce l'attractivité et le rayonnement de la Ville.

L'ULB et la VUB souhaitent résolument continuer à s'ancrer durablement à plusieurs endroits à Bruxelles pour renforcer le lien entre les universités et le tissu urbain, maximisant ainsi leur présence et visibilité en ville.

Pour y parvenir, il est nécessaire de :

- **Faciliter l'implémentation des infrastructures universitaires y compris en dehors des périmètres stricts des campus actuels.** Les universités

onderzoek...), en door het aanbieden van diensten en samenwerkingen in lijn met de noden van het Gewest.

De VUB en de ULB streven er ook naar om zich duurzaam te vestigen op verschillende locaties in hun stadsregio, om zo de banden tussen de universiteiten en het regionale ecosysteem te maximaliseren en de interactie met het maatschappelijk middenveld te bevorderen. Deze strategie van integratie in de stad stelt de universiteiten ook in staat om een antwoord te bieden op de voortdurende toename van het aantal studenten waarmee ze elk jaar worden geconfronteerd. Verschillende initiatieven getuigen van deze wens om de banden tussen de universiteiten en de stad te versterken.

Met het initiatief [weKONEKT.brussels](http://www.wekonekt.brussels/) (<http://www.wekonekt.brussels/>) doorbreken we de grenzen van onze campussen en trekken we resoluut de stad in. Brussel wordt een klaslokaal voor onze studenten, die er zo in contact komen met ondernemers, personen uit het middenveld, de culturele sector en de overheden. Dankzij [weKONEKT.brussels](http://www.wekonekt.brussels/) verbinden we de studenten met het werkveld en de complexe maar boeiende realiteit van een internationale stad, wat hun opleiding verrijkt.

Een ander voorbeeld is de faculté d'Architecture La Cambre Horta van de ULB, die onlangs haar intrek heeft genomen in een gebouw in de Lombardstraat, op een steenworp afstand van de Grote Markt. Hoewel het om een tijdelijke bezetting gaat, zullen er werkzaamheden worden uitgevoerd om ervoor te zorgen dat alle architectuurstudenten er gehuisvest kunnen worden vanaf de start van het nieuwe academiejaar in 2024. De strategische ligging van het gebouw, midden in de Vijfhoek, biedt de studenten talloze mogelijkheden voor onderwijsexperimenten en vergroot de aantrekkingskracht en uitstraling van de stad.

De VUB en de ULB zijn vastbesloten om zich duurzaam in Brussel te blijven verankeren om de band tussen de universiteiten en het stedelijk weefsel te versterken en zo hun aanwezigheid en zichtbaarheid in de stad te maximaliseren.

Om dit te bereiken, is het nodig om:

- **De implementatie van universitaire infrastructuur te vergemakkelijken, ook buiten de strikte grenzen van de huidige campussen.** De laatste jaren is het aantal



connaissent depuis quelques années une croissance significative du nombre d'étudiants les confrontant chaque année au défi de fournir une infrastructure adéquate pour les enseignements. Pour ce faire, les universités développent différentes stratégies pour s'adapter à la demande constante : intensification de l'utilisation des infrastructures existantes, rénovation/modernisation des bâtiments sur les campus, extensions via des prises en occupation de bâtiments situés en dehors des périmètres des campus requérant pour ce faire l'octroi de différents permis (d'urbanisme, d'environnement). Le modèle classique du campus est ainsi en évolution et les universités tendent à travers leurs implantations à se disséminer sur le territoire bruxellois. Nous demandons aux autorités régionales de considérer les développements universitaires comme des opportunités au niveau du développement local des quartiers, et de ce fait de faciliter dans les limites de leurs compétences, les développements infrastructurels des universités.

- **Améliorer la visibilité des campus** grâce à une meilleure signalisation de ceux-ci depuis l'autoroute et les grandes voies d'accès, et depuis les routes environnantes.
- **Continuer à soutenir l'initiative weKONEKT.Brussels** par des fonds structurels et en fournissant des locaux pour des activités dans le cadre de weKONEKT.brussels.

### 3.2. Développer Usquare

C'est dans le cadre de la volonté d'avoir des campus intégrés dans la cité qu'en partenariat avec les gouvernements fédéraux et régionaux bruxellois, les universités sont un des moteurs du projet de redéploiement urbain de l'ancienne caserne de la Gendarmerie Nationale, le projet Usquare.

L'ensemble de ce projet constitue pour les universités et pour la Région bruxelloise, une opportunité exceptionnelle de concevoir le développement d'un projet urbain exemplaire et intégré dans la ville. L'ambition est de créer un espace unique de laboratoire urbain traduisant l'engagement des universités à être une ressource pour la Région de Bruxelles-Capitale, sa société civile et ses citoyens. Une telle ambition se traduit en des projets de coopération innovants et interconnectés plutôt que des activités « fermées » et indépendantes.

studenten aan de universiteiten aanzienlijk toegenomen en elk jaar staan ze voor de uitdaging om te zorgen voor een adequate infrastructuur voor het onderwijs. Om aan deze uitdaging tegemoet te komen, ontwikkelen universiteiten verschillende strategieën om zich aan te passen aan de constante vraag: onder meer via intensiever gebruik van bestaande infrastructuur, renovatie en modernisering van gebouwen op de campus en uitbreiding door gebouwen over te nemen die buiten de perimeter van de campus liggen waarvoor verschillende vergunningen nodig zijn (ruimtelijke ordening, milieu). Het klassieke campusmodel is dus aan het evolueren en de universiteiten hebben de neiging om zich uit te breiden over het Brusselse grondgebied. We vragen de gewestelijke overheden om universitaire ontwikkelingen te beschouwen als kansen voor de lokale ontwikkeling van wijken en dus om de infrastructurele ontwikkelingen van de universiteiten te vergemakkelijken binnen de grenzen van hun bevoegdheden.

- **De zichtbaarheid van de campussen te verbeteren** dankzij betere signalisatie vanaf de snelwegen en belangrijke toegangswegen en vanaf omliggende wegen.
- **Het initiatief weKONEKT.brussels te blijven ondersteunen** via structurele financiering en door het ter beschikking stellen van ruimtes voor activiteiten in het kader van weKONEKT.brussels.

### 3.2. Usquare ontwikkelen

In het verlengde van de eerder toegelichte wens om de campussen te integreren in het stedelijk weefsel, zijn de universiteiten, in partnerschap met de federale en gewestelijke overheid, één van de drijvende krachten van een stedelijk herbestemmingsproject van de oude kazernes van de Rijkswacht; het project Usquare.

Voor de universiteiten en het Brussels Hoofdstedelijk Gewest vormt het project een uitgelezen kans om een toonaangevend herbestemmingsproject met nieuwe verankering in het stadsweefsel vorm te geven. Het is onze ambitie om een uniek stadslaboratorium op te richten dat het engagement van de universiteiten om een meerwaarde te bieden aan het Gewest, het middenveld en de burgers vertaalt. Dit moet gestalte krijgen in innovatieve samenwerkingsverbanden waarin bruggen geslagen worden tussen een grote diversiteit aan actoren.

À l'issue d'une première phase d'un chantier exemplaire en termes de circularité, plusieurs activités vont prendre leur envol dans le bâtiment emblématique du site (ABC) : un centre de recherche centré sur les enjeux de transition socio-environnementale dans le milieu urbain, rassemblant de manière interdisciplinaire les forces vives de l'ULB et de la VUB en la matière, un Institut d'Études Avancées permettant d'accueillir les meilleurs chercheurs, quelle que soit leur origine, pour alimenter la réflexion des acteurs locaux et faire rayonner les expériences bruxelloises. Nous y retrouverons également les alliances CIVIS et EUTOPIA, soutenues par l'Union européenne dans le cadre du programme Erasmus+. Enfin, le FabLab et l'OpenLab constituent de nouveaux espaces de conception technique partagée et d'innovation sociale. Usquare devient dès lors un noyau central majeur d'expérimentation citoyenne mêlant communauté universitaire, monde associatif et citoyens bruxellois.

Au-delà de la rénovation exemplaire, le site Usquare entre donc dans sa phase d'exploitation et d'activation, qui se doit elle aussi d'être exemplaire.

Pour maintenir cet élan collaboratif et créatif, il est nécessaire de :

- **Maintenir et développer le panel des financements offerts par Innoviris, hub.brussels, Bruxelles-environnement** et de nombreux autres acteurs publics bruxellois pour des projets de recherche et de conception participative.
- De **consolider**, y compris au travers de financements publics et privés adaptés, **les expertises et savoir-faire émergeant dans ces tiers-lieux**, tant sur le plan académique et scientifique qu'en matière d'accueil et de travail avec les publics très divers qui font la richesse de Bruxelles.
- D'inciter les administrations bruxelloises à **établir des partenariats structurels avec ces tiers-lieux, mais aussi les équipes de recherche interdisciplinaire**, de manière à fluidifier la diffusion des innovations techniques et sociales.

Cependant, le site nécessite encore de nombreux investissements pour constituer à l'horizon 2030, un site emblématique de la transition urbaine à Bruxelles. Il convient donc de **finaliser de nombreuses infrastructures** :

Aan het einde van de eerste fase, met de afronding van een toonaangevende werf op het vlak van circulariteit, zullen in het emblematische gebouw (ABC) een aantal activiteiten van start gaan: zo komt er een onderzoekscentrum gericht op de uitdagingen van de sociale en ecologische transitie die moet plaatsvinden in de stedelijke omgeving. Dat centrum brengt op interdisciplinaire wijze de drijvende krachten van de VUB en de ULB in dit domein samen. Daarnaast is er Brias, een *Institute for Advanced studies* dat de beste onderzoekers op internationaal vlak wil aantrekken om het denken van lokale actoren te voeden. Verder zullen we er de universitaire allianties CIVIS en EUTOPIA, gesteund door de Europese Unie in het kader van het Erasmus+ programma, terugvinden.

Tot slot vormen het FabLab en OpenLab nieuwe ontvangstruimtes voor gedeeld technisch ontwerp en sociale innovatie. Zo wordt Usquare een belangrijk knooppunt voor burgerexperimenten, dat de universitaire gemeenschap, de wereld van verenigingen en de Brusselse burgers samenbrengt.

Naast de voorbeeldige renovatie gaat de Usquare-site nu de exploitatie- en activeringsfase in, die ook voorbeeldig moet verlopen.

Om deze samenwerkingsdynamiek te behouden is het nodig om:

- **Het financieringsaanbod van Innoviris, hub.brussels, Leefmilieu Brussel** en vele andere Brusselse publieke actoren voor onderzoeks- en participatieve ontwerpprojecten te behouden en te ontwikkelen.
- **De expertise en knowhow te consolideren die in deze derde plaatsen opduiken**, zowel op academisch en wetenschappelijk vlak als op het vlak van onthaal van en samenwerking met het zeer diverse publiek dat de rijkdom van Brussel uitmaakt, onder meer via aangepaste publieke en private financiering.
- De Brusselse administraties aan te moedigen om **structurele partnerschappen aan te gaan met deze derde plaatsen en met interdisciplinaire onderzoeksteams**, om de verspreiding van technische en sociale innovaties te vergemakkelijken.

De site vergt echter nog heel wat investeringen om tegen 2030 een vlaggenschip voor stedelijke transitie in Brussel te worden. **Een aantal infrastructuurgrepen moet dus nog worden voltooid:**

- Le **réseau de chaleur**, opérationnalisant les expériences de géothermie et en initiant d'autres (riothermie, ...).
- **Reconfigurer et mener rapidement à bien les projets de logements étudiants**, de manière à leur garantir un caractère accessible sur le plan financier tout autant que le caractère sobre et circulaire de la rénovation.
- **Assurer** dans de bonnes conditions **l'installation d'un incubateur d'entreprises d'étudiants**, pour accélérer la diffusion des innovations et de la transition dans les différents secteurs de l'économie.
- Par ailleurs, **maintenir l'accessibilité du site par les transports publics** (lignes de tram directes, desserte de la gare d'Etterbeek) et les modes de mobilité douce constitue un prérequis important pour le rayonnement et le bon fonctionnement du site. Une politique de mobilité interrégionale cohérente vers le district est nécessaire à cet égard.

### 3.3. StartLab.Brussels

StartLab.Brussels est né de la volonté des universités d'assumer leur rôle dans l'écosystème entrepreneurial. Ce préincubateur pour jeunes entrepreneurs propose des formations, du coaching, du réseautage et du coworking. StartLab.Brussels est une organisation trilingue et déménagera de son emplacement actuel à Etterbeek vers le site Usquare lorsque le bâtiment rénové qui lui est destiné y sera disponible. En complémentarité avec les incubateurs traditionnels existants (EEBIC et ICAB), StartLab.Brussels constitue un lien entre les universités et l'écosystème bruxellois entrepreneurial. Son ambition est de stimuler l'entrepreneuriat des jeunes en mettant l'accent sur le développement durable.

- **Les universités comptent sur un soutien continu du secteur public à StartLab.Brussels** pour que le préincubateur devienne l'un des principaux centres de soutien au jeune entrepreneuriat en Europe.
- **Les universités comptent également sur le Gouvernement**, en collaboration avec SA Usquare Incubator et d'autres acteurs régionaux, **pour superviser la réalisation de la rénovation du bâtiment L sur le site Usquare.**

- Het **verwarmingsnetwerk**, het operationeel maken van geothermische experimenten en het opstarten van andere experimenten (riothermie, enz.).
- **Studentenhuisvestingsprojecten herconfigureren en snel realiseren**, zodat ze financieel toegankelijk zijn en de renovatie sober en circulair is.
- **Ervoor zorgen dat een incubator voor studentenbedrijven wordt opgezet** onder de juiste voorwaarden, om de verspreiding van innovatie en transitie in de verschillende sectoren van de economie te versnellen.
- Daarnaast is het **behoud van de toegankelijkheid van de site via het openbaar vervoer** (rechtstreekse tramlijnen, verbinding met het station van Etterbeek) en zachte mobiliteitswijzen een belangrijke voorwaarde voor de invloed en de goede werking van de site. Een coherent interregionaal mobiliteitsbeleid ten aanzien van de wijk is in dit opzicht noodzakelijk.

### 3.3. StartLab.Brussels

Vanuit de wens van de universiteiten om hun rol in het ondernemende ecosysteem op te nemen, werd StartLab.Brussels opgericht. Deze pre-incubator voor jonge ondernemers biedt training, coaching, networking en coworking mogelijkheden aan. StartLab.Brussels heeft een drietalige werking en zal eens het voor haar bestemde gerenoveerde gebouw daar beschikbaar is, van haar huidige locatie te Etterbeek naar de Usquare site verhuizen. In complementariteit met de bestaande traditionele incubatoren (EEBIC en ICAB) vormt StartLab.Brussels een schakel tussen de universiteiten en ondernemend Brussel. Het is de ambitie om met een focus op duurzame ontwikkeling een boost te geven aan het jonge ondernemerschap.

- **De universiteiten rekenen op blijvende ondersteuning van StartLab.Brussels vanuit de publieke sector** zodat de pre-incubator één van de leidinggevende centra ter ondersteuning van jong ondernemerschap in Europa kan worden.
- De universiteiten rekenen er ook op dat **de overheid, samen met Usquare Incubator NV en andere regionale stakeholders, toeziet op het realiseren van de renovatie van gebouw L** op de Usquare site.

### 3.4. Développer un district universitaire bruxellois

La Région de Bruxelles-Capitale a une carte importante à jouer en se profilant comme ville étudiante et en identifiant clairement des zones comme « districts universitaires/de Hautes Écoles ». La notion de district est utilisée car la zone irait au-delà d'un quartier et engloberait plusieurs communes.

Outre la visibilité pour la Région de ses centres d'excellence, un tel district permettrait de concrétiser la présence et les apports des étudiants et des chercheurs au développement de la Région. Le district universitaire veut contribuer au développement de quartiers cohérents en pensant les services offerts et la rénovation urbaine de manière globale au sein d'une zone à plusieurs fonctions : enseignement, services, logement, mobilité.

La vie étudiante allie études et loisirs. Celle-ci se caractérise notamment par un folklore étudiant étendu. Si Bruxelles veut vraiment se présenter comme une ville étudiante, elle a besoin d'une salle polyvalente (de fêtes) pour les étudiants.

L'ULB et la VUB et leurs partenaires des Hautes Écoles sur les campus Solbosch, Plaine, Usquare, Flagey et Abbaye de la Cambre souhaitent s'allier à la Région dans un projet novateur pour Bruxelles et développer le premier district universitaire en Région de Bruxelles-Capitale. Le quartier universitaire situé entre le Solbosch et le boulevard de la Plaine constitue déjà aujourd'hui un élément de liaison entre les deux universités. Le quartier se situe dans le triangle entre Usquare, les campus de la Plaine de l'ULB et de la VUB et le campus du Solbosch. Du fait de sa localisation entre les deux universités, ce quartier est l'endroit idéal pour constituer un 'laboratoire urbain pour le développement durable.

Ce projet pilote s'inscrit parfaitement dans le cadre du Plan Régional de Développement Durable et des objectifs de cohabitation durable dans des quartiers où les fonctions traditionnelles et nouvelles doivent être conciliées (services d'apprentissage – zone basse émission – cadre de vie agréable et durable – activités économiques). Nous allons rebondir sur ces aspects dans le point relatif aux aspects de « durabilité ».

Symboliquement, une première mesure consisterait à

### 3.4. Brussels universitair district ontwikkelen

Het Brussels Hoofdstedelijk Gewest heeft een belangrijke troef in handen om zichzelf als studentenstad te profileren en verschillende zones als universitaire/hogeschool districten aan te duiden. We spreken over een district omdat de zone verder zou reiken dan een wijk en meerdere gemeenten zou omvatten.

Zo kan het Gewest haar uitstekende kenniscentra in de verf zetten. Bovendien markeert het zo zichzelf als zwaartepunt, niet alleen in de aanwezigheid van studenten en onderzoekers/academici, maar ook hoe ze het Gewest mee helpen ontwikkelen. Het universitair district wil bijdragen aan de ontwikkeling van coherente wijken waarin het dienstenaanbod en de stadsrenovatie zo uitgedacht worden dat ze verschillende functies met elkaar weten te verzoenen: onderwijs, diensten, huisvesting en mobiliteit.

Bij inspanning hoort ook ontspanning. Het studentenleven wordt gekenmerkt door een rijke studentikoze traditie. Als Brussel zich echt als studentenstad wil profileren dan is er nood aan een polyvalente (feest)zaal voor de studenten.

De VUB en de ULB en hun hogeschoolpartners in de zone rond de campussen van Solbosch, Pleinlaan, Usquare, Flagey et Abbaye de la Cambre wensen daar samen met het Gewest een nieuw Brussels project te ontplooiën: het eerste universitair district van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest. De universiteitswijk tussen Solbosch en de Pleinlaan vormt vandaag al een verbindend element tussen de twee universiteiten. De wijk ligt in de driehoek tussen Usquare, de Pleinlaan-campussen van de VUB en de ULB en de Solbosch-campus. Door haar ligging tussen de twee universiteiten vormt deze wijk de ideale plek voor een stedelijk laboratorium voor duurzame ontwikkeling.

Dit pilootproject kan perfect aansluiten op het Gewestelijk Ontwikkelingsplan en de doelstellingen van het duurzame samenleven in wijken waarin traditionele en nieuwe functies verzoend moeten worden (lerende diensten – lage emissiezone – aangename en duurzame leefomgeving – duurzame economische activiteiten). We gaan hier dieper op in bij het punt "duurzaamheid".

Symbolisch zou men bijvoorbeeld het station Etterbeek

renommer la gare d'Etterbeek comme la gare du district universitaire.

En 2022, l'ULB a commémoré les 100 ans du développement du campus du Solbosch. Dans le prolongement de l'analyse historique du développement du campus, des recherches historiques peuvent être stimulées sur le développement des quartiers environnants et des efforts peuvent être faits pour la valorisation architecturale (par exemple de l'art déco dans le quartier).

En bref, nous voulons encourager un nouvel élan dans le quartier universitaire qui peut également inspirer d'autres parties de la ville.

Pour y parvenir, il est entre autres nécessaire de :

- Demander à perspective.brussels de mener en concertation avec les universités et les communes **une étude sur les potentiels d'un district universitaire** dans la zone Solbosch-Plaine-Casernes-Flagey et mettre en place une boîte à outils spécifique à un district universitaire pour y révéler et y renforcer, en partenariat avec les communes, les points forts et améliorer le cadre de vie de chacun.
- Nous souhaitons la création d'un « **axe vert apaisé** » reliant le Bois de la Cambre aux campus verts près du boulevard de la Plaine, en empruntant le tracé des avenues Paul Héger, Université, Couronne et Arnaud Fraiteur : une infrastructure apaisée multiforme venant gommer un peu plus les limites entre la ville et les campus (corridor écologique, parcours sportif, piste cyclable, liaison piétonne) et devenant le support de nouveaux usages socio-culturels à inventer pour les années futures (brocante étudiante, manifestation sportive, festivités folkloriques, local street food market, installation artistique lumineuse...). La définition précise de cet axe, la programmation de ses abords et le financement de son opérationnalisation pourraient se faire dans le cadre de l'attribution de l'outil CACI (Contrat d'Axe, Contrat d'Ilot) dépendant d'urban.brussels.
- Nous souhaitons la mise en place d'une « **magistrale piétonne** » paysagère (au sens défini dans le Plan régional de Mobilité 2020-2030) entre la gare SNCB actuellement appelée Gare d'Etterbeek (et qui fera prochainement l'objet d'une importante opération de rénovation) et la station de métro Delta, passant par le Campus de la Plaine. L'étude et la mise en place de cet axe pourrait également se faire dans le cadre de

kunnen omdopen tot het station van het universitair district.

In 2022 herdacht de ULB dat honderd jaar eerder de ontwikkeling van de Solbosch-campus begon. In het verlengde van de geschiedkundige analyse van de ontwikkeling van de campus kan historisch onderzoek gestimuleerd worden naar de ontwikkeling van de omliggende wijken en ingezet worden op architecturale valorisatie (bijvoorbeeld van de art déco in de wijk).

Kortom, op alle punten willen we in het universitair district een nieuw elan stimuleren dat ook andere stadsdelen kan inspireren.

Om dit te bereiken is het onder meer nodig om:

- Opdracht te geven aan perspective.brussels om in samenspraak met de universiteiten en gemeenten **een studie naar het potentieel van een universitair district uit te voeren** in de zone Solbosch-Plein-Kazernes-Flagey en een **toolbox** op te zetten om de sterke punten te versterken en in samenspraak met de gemeenten de leefomgeving van eenieder in de buurt te verbeteren.
- We wensen de oprichting van een « **groene kalme as** » die het Terkamerenbos verbindt met de groene campussen nabij de Pleinlaan via de Paul Hégerlaan, Hogeschoollaan, Kroonlaan en Arnaud Fraiteurlaan: een veelzijdige infrastructuur (ecologische corridor, sportparcours, fietspad en voetgangersverbinding) die de grens tussen stad en campussen verder doet vervagen en de basis vormt voor nieuw uit te vinden socio-cultureel gebruik (studentenrommelmarkt, sportmanifestatie, folkloristische feestelijkheden, lokale street food markt, artistieke lichtinstallatie, ...) in de komende jaren. De precieze afbakening van die as, de programmatie en de financiering van de uitwerking kunnen gebeuren in het kader van het instrument as-en huizenblokcontract (AHC) dat valt onder urban.brussels.
- We wensen de installatie van een **voetgangersboulevard** (zoals voorzien in het Gewestelijk Mobiliteitsplan 2020-2030) tussen het NMBS-station dat vandaag nog het station van Etterbeek heet (en dat binnenkort een gevoelige renovatie zal ondergaan) en het metrostation Delta, doorheen de Plein-campus. De voorbereiding en de uitwerking hiervan zouden ook via het AHC-instrument kunnen gebeuren.

l'outil CACI.

- **Promouvoir la production en circuit court, s'engager en faveur de la mobilité douce et d'un quartier à faible trafic**, mettre en œuvre des interventions visant à réduire les émissions de CO<sub>2</sub> et de particules fines dans le trafic, les logements et les entreprises, et expérimenter des logements durables et socialement responsables (voir aussi les logements pour étudiants).
- **Améliorer le confort et l'accueil pour les personnes à mobilité réduite**, les poussettes ou les livreurs. Faire de la marche et des mobilités douces les modes de déplacement prioritaires et évidents.
- En complément des établissements privés existants, **créer des espaces polyvalents pour permettre aux étudiants de se rassembler et célébrer** tout en respectant la tranquillité du voisinage et la propreté de l'espace public. Ces lieux doivent être ouverts à tous (associations, écoles) et toute l'année ; et mener à de nouvelles zones de contact entre les générations habitant dans les quartiers. Nous souhaitons encourager une vie estudiantine plus citoyenne déployée au-delà des limites des campus et au travers le tissu associatif local.
- Il existe également un **besoin de sécurité et d'inclusion**, en ce compris des mesures garantissant l'accessibilité pour tous. L'éclairage, les postes de signalement, les mesures de prévention, la place de la femme dans l'espace public et la présence de stewards et de policiers doivent être envisagés dans le cadre d'une approche intégrée pour le district universitaire.

### 3.5. Mieux inclure les hôpitaux universitaires et les cliniques dentaires dans l'offre de soins de santé en Région bruxelloise

L'hôpital Erasme et UZ Brussel, les deux hôpitaux universitaires de l'ULB et de la VUB ainsi que leurs cliniques dentaires, jouent un rôle important dans l'organisation des soins de santé pour la Région, offrant à la fois des soins de proximité mais surtout en leur fonction de centres de référence, des soins spécialisés pour des pathologies plus rares et/ou complexes, de centres de recherche clinique offrant des techniques innovatrices de pointe, et de centres d'enseignement et de formation continue. Ces missions communes se reflètent dans un réseautage avec les hôpitaux partenaires des deux institutions, et dans des projets de collaboration

- **De korte ketenproductie te promoten, in te zetten op zachte mobiliteit en een verkeersarme wijk**, CO<sub>2</sub>- en fijn stofreducerende ingrepen in verkeer, huisvesting en bedrijven te implementeren en experimenten op te zetten rond duurzame en sociaal verantwoorde huisvesting (zie ook studentenhuusvesting).
- **Het comfort en de toegang voor mensen met beperkte mobiliteit**, kinderwagens en bezorgers **te verbeteren**. Ervoor zorgen dat wandelen en zachte mobiliteit de vanzelfsprekende en prioritaire vervoerswijzen worden.
- Naast de bestaande privé-voorzieningen **polyvalente ruimtes te creëren waar studenten kunnen samenkomen en feestvieren** met respect voor de rust van de burens en de netheid van de openbare ruimte. Dit moeten plaatsen worden die het hele jaar door openstaan voor iedereen (verenigingen, scholen) en die aanleiding geven tot het ontstaan van nieuwe contactzones tussen de generaties die in de wijken wonen. We beogen het aanmoedigen van een meer burgerlijk studentenleven dat verder reikt dan de grenzen van de campussen en het weefsel van de lokale gemeenschap.
- Er is ook **nood aan veiligheid en inclusie**. Inclusie betekent ook maatregelen die toegankelijkheid voor iedereen garanderen. Verlichting, meldpalen, preventiemaatregelen, plaats van de vrouw in de openbare ruimte, aanwezigheid van stewards en politie moeten in een geïntegreerde aanpak bekeken worden voor de wijk.

### 3.5. De universitaire ziekenhuizen en de tandheelkundige instituten beter inkapselen in het aanbod van gezondheidszorg in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest

Het UZ Brussel en het Erasmusziekenhuis, de twee universitaire ziekenhuizen van de VUB en de ULB, alsook hun tandheelkundige instituten spelen een belangrijke rol in de organisatie van de gezondheidszorg in het Gewest. Ze bieden nabijheidszorg aan maar zijn daarnaast vooral referentiecentra, kennen gespecialiseerde zorg voor meer zeldzame of complexere aandoeningen, hebben klinische onderzoeksentra met innovatieve spijttechnologie en functioneren als opleidings- en bijscholingscentra. Hun gemeenschappelijke missies vertalen zich ook in een netwerk met de partnerziekenhuizen van beide instellingen en in de ontwikkeling van wetenschappelijke samenwerking met

scientifique entre les deux partenaires avec comme objectif le développement continu de soins innovants.

Pour continuer à pleinement assumer ce rôle, Erasme et UZ Brussel doivent au niveau de la Région bruxelloise :

- **Être inclus dans les réflexions en termes d'organisation de l'offre de soins de santé** sur la Région.
- **Être inclus dans les réflexions en termes d'accès aux campus et de mobilité** autour des campus d'Erasme et de l'UZ Brussels.
- **Être inclus dans les réflexions en termes de partenariats** dans les domaines de recherche et de développement et d'innovation liée aux universitaires.

### 3.6. Bruxelles, ville de la Résistance

Il est douloureux de constater que le grand public en sait souvent plus sur la collaboration pendant la Seconde Guerre mondiale que sur les actes de résistance. Cela s'explique en partie par le fait que, dans l'après-guerre, on a voulu tourner la page le plus rapidement possible et que les querelles idéologiques ont entravé l'étude et la commémoration de la Résistance. D'autre part, il y a le rôle inspirant que les communes bruxelloises et les Bruxellois ont joué dans la Résistance à l'extrême droite. L'ULB et la VUB demandent que l'année 2025 (80 ans de la fin de la Seconde Guerre mondiale) soit déclarée année de la Résistance à Bruxelles et que les universités bruxelloises, compte tenu de leur rôle historique important et de leurs chaires et activités de recherche actuelles consacrées à la Seconde Guerre mondiale (ULB) et à la Résistance (VUB), se voient confier un rôle de soutien à cet égard.

### 3.7. Bruxelles-Molenbeek, Capitale européenne de la Culture 2030

L'ULB et la VUB, entre autres par leur contribution à l'organisation des *Summer Assemblies* ont aidé à soutenir un processus participatif pour préparer la candidature de Bruxelles comme Capitale européenne de la Culture 2030. Cette candidature sera présentée par la commune de Molenbeek. Les universités souhaitent que cette candidature puisse contribuer à initier une nouvelle dynamique urbaine dans laquelle le développement culturel et l'expérience artistique sont développés de manière participative et inclusive, en accordant une attention particulière à la signification socioculturelle et

het oog op de permanente ontwikkeling van innovatieve zorg.

Om deze rol ten volle te kunnen vervullen moeten Erasmus en UZ Brussel op regionaal niveau:

- **Erkend en betrokken worden als gesprekspartner over de organisatie van het zorgaanbod** op gewestelijk niveau.
- **Erkend en betrokken worden als gesprekspartner over de toegankelijkheid van, en mobiliteit rond,** de twee ziekenhuiscampussen.
- **Erkend en betrokken worden als gesprekspartner over partnerschappen** op het vlak van universitair onderzoek, ontwikkeling en innovatie.

### 3.6. Brussel, stad van het Verzet

Er is de pijnlijke vaststelling dat het grote publiek vaak meer weet over de collaboratie tijdens de Tweede Wereldoorlog dan over de verzetsdaden. Deels is dit omdat men in de naoorlogse periode de bladzijde zo snel mogelijk wilde omslaan en omdat ideologische geschillen de studie en de herdenking van het verzet belemmerden. Anderzijds is er de inspirerende rol die de Brusselse gemeenten en de Brusselaars gespeeld hebben in het verzet tegen extreem-rechts. De VUB en de ULB pleiten ervoor om 2025 (80 jaar einde van WO2) uit te roepen tot het jaar van het Verzet in Brussel, en de Brusselse universiteiten, gezien hun belangrijke historische rol en hun huidige leerstoelen en onderzoeksactiviteiten gewijd aan WO2 (ULB) en het Verzet (VUB), hier een dragende rol in toe te kennen.

### 3.7. Brussel-Molenbeek, Europese Culturele Hoofdstad 2030

De VUB en de ULB hebben, onder meer met hun bijdrage aan de organisatie van de *Summer Assemblies*, mee een participatief proces ondersteund ter voorbereiding van de kandidatuur voor Brussel als Europese Culturele Hoofdstad 2030. Deze kandidatuur zal door de gemeente Molenbeek ingediend worden. De universiteiten wensen met deze kandidatuur een nieuwe stadsdynamiek op gang te brengen waarin op participatieve en inclusieve manier aan culturele ontplooiing en artistieke beleving wordt gewerkt en bijzondere aandacht wordt besteed aan de socioculturele en historische betekenis van

historique de Molenbeek et à son identité. Nous soutenons le choix de ne pas opter pour un projet prestigieux mais d'utiliser la candidature pour mettre en relation les différents acteurs de la ville afin de préparer un avenir souhaitable pour Bruxelles, ses résidents, ses travailleurs et ses visiteurs, au-delà des frontières linguistiques et culturelles.

## 4/ Développement durable

En Belgique, le développement durable est une compétence de l'État fédéral, des régions, des communautés et des communes. De plus, il y a le niveau européen et les accords internationaux. Le sujet concerne et appartient donc à tout le monde, mais tous ces acteurs doivent travailler de manière complémentaire sur la durabilité. Les deux universités, dont les campus sont répartis sur l'ensemble de la Région, sont un maillon important des objectifs de développement durable de la Région bruxelloise. Grâce à leurs chercheurs, l'ULB et la VUB apportent de nouvelles perspectives en matière de développement urbain durable.

La Région bruxelloise et tous les citoyens doivent persévérer vers les **objectifs climatiques de 2030** : les courbes d'émission des gaz à effet de serre (GES) doivent être sur la bonne voie (descendante) et les habitants, comme tous les acteurs qui font Bruxelles, doivent pouvoir profiter d'une **qualité de ville** renouvelée, attrayante et accueillante, pensée *pour tous*.

La Région de Bruxelles-Capitale est invitée à soutenir de manière volontariste notre **shift énergétique et modal**, ce qui aura un impact significatif et emblématique, aussi bien en termes de gestion du bâti bruxellois que de mobilité de leurs milliers d'usagers. La Région peut aider les universités à démultiplier l'efficacité de leurs mesures en accompagnant une démarche **d'exemplarité environnementale** des établissements d'enseignement supérieur et en misant sur ces acteurs clés pour renforcer un **shift comportemental et de mentalité**. La politique d'**aménagement** de la Région tient compte du déploiement de ses campus qui contribuent à l'attractivité de la ville et au bien-vivre dans la ville. Notre ambition est de faire du quartier universitaire un laboratoire vivant et une vitrine du développement durable de manière inclusive, mais aussi, bien sûr, d'aborder nos autres campus et de réfléchir à notre place dans le développement urbain.

Molenbeek en haar identiteit. Wij ondersteunen de keuze om niet te gaan voor een prestigeproject maar om de kandidaatstelling aan te grijpen om diverse stadsactoren te verbinden om een gedragen toekomst voor Brussel, zijn inwoners, werknemers en bezoekers voor te bereiden, over taal- en cultuurgrenzen heen.

## 4/ Duurzame ontwikkeling

In België is duurzame ontwikkeling een bevoegdheid van de federale staat, de gewesten, de gemeenschappen en de gemeenten. Bovendien is er het Europees niveau en de internationale akkoorden. Het is dus een zaak van iedereen, maar al deze actoren moeten complementair aan verduurzaming werken. De beide universiteiten, met campussen verspreid over het hele Gewest, vormen een belangrijke schakel in de duurzame ontwikkelingsdoelen van het Brussels Gewest. Via hun onderzoekers zorgen de VUB en de ULB voor nieuwe inzichten op het vlak van duurzame stedelijke ontwikkelingen.

Het Brussels Hoofdstedelijk Gewest en al haar burgers dienen verder inspanningen te leveren om de **klimaatdoelstellingen voor 2030** te behalen. De uitstootcurves van broeikasgassen moeten een duidelijke dalende trend vertonen en alle inwoners en gebruikers van Brussel moeten kunnen genieten van een hernieuwde **stadskwaliteit**, aantrekkelijk en verwelkomend; *een stad voor iedereen*.

We nodigen het Brussels Hoofdstedelijk Gewest uit om op voluntaristische wijze onze **modal shift en energietransitie** te ondersteunen, wat een significante en opmerkelijke impact zal hebben, zowel wat betreft het beheer van het Brussels bouwpatrimonium als op het vlak van mobiliteit van haar duizenden gebruikers. Het Gewest kan helpen de efficiëntie van de inspanningen van de universitaire instellingen te verhogen door gericht hun **ecologische voorbeeldinitiatieven** te ondersteunen en op hen in te zetten als sleutelactoren in deze **mentaliteits- en gedragsverandering**. Het gewestelijk ontwikkelingsbeleid houdt dan ook rekening met het belang van hun campussen die bijdragen tot de aantrekkelijkheid en het welzijn van de stad. Het is onze ambitie om van het universitair district een levende proeftuin en showcase te maken voor een duurzame ontwikkeling op een inclusieve manier, maar uiteraard ook om onze andere campussen aan te pakken en ook na te denken over onze plek in de stadsontwikkeling.



#### 4.1. Les universités et les espaces verts de la Région

Tout en étant une zone urbaine, la Région bruxelloise préserve un confort et une qualité de vie de par ses espaces verts et le développement de sa politique de maillages vert et bleu notamment. Les campus universitaires de l'ULB et la VUB peuvent renforcer cette politique régionale en y intégrant les parcelles des campus pour renforcer l'efficacité des couloirs de biodiversité et du maillage. Un magnifique moyen pour développer la qualité urbaine de la Région.

Pour y parvenir, il est nécessaire de :

- Travailler avec et au sein de la Région bruxelloise pour **renforcer les visions bleues-vertes existantes** et évoluer vers une approche intégrée.
- Soutenir les universités **dans la transition des modes de gestion de leurs espaces verts** afin d'atteindre une gestion différenciée et durable et une préservation, voire une augmentation de la biodiversité en milieu urbain.
- Lancer des **appels à projets pour l'aménagement des espaces publics** dans et autour des campus des établissements d'enseignement supérieur.
- **Prévoir un enfouissement de lignes de haute tension sur les campus.**
- **Continuer à bénéficier d'un soutien institutionnel pour le jardin botanique Jean Massart.**
- **Intégrer les campus dans les plans communaux et régionaux d'adaptation au changement climatique en Région bruxelloise sous deux aspects principaux** (soutenir l'ULB et la VUB pour qu'elles élaborent leurs propres plans d'adaptation ; les espaces verts prenant une réelle importance ; et proposer l'accès aux espaces verts des campus pendant les mois chauds).

#### 4.2. Renforcer l'inter- et la transdisciplinarité de la recherche et de l'enseignement pour accélérer la transition juste

La Région de Bruxelles-Capitale peut s'appuyer sur l'ULB et la VUB, et tous les établissements d'enseignement supérieur, pour générer une compréhension systémique et des capacités renforcées auprès des citoyens d'aujourd'hui et de demain pour rencontrer les défis sociaux-écologiques de durabilité. L'ULB et la VUB cherchent à renforcer la formation interdisciplinaire de

#### 4.1. De universiteiten en het stadsgroen

Ook al is het Brussels Hoofdstedelijk Gewest een stedelijk gebied, levenskwaliteit en comfort worden mede gegarandeerd door groene ruimtes en het netwerk van groene en blauwe zones. De VUB- en de ULB-campussen kunnen dit gewestelijke beleid versterken door de waardevolle delen van hun campussen te laten opnemen in het netwerk van gangpaden voor biodiversiteit. Een prachtige manier om de stedelijke kwaliteit van het Gewest te ontwikkelen.

Om dit te stimuleren is er nood aan:

- Samenwerking met en binnen het Brussels Gewest om de **bestaande blauw-groene visies te versterken** en naar een geïntegreerde aanpak te gaan.
- Het ondersteunen van de universiteiten bij **de transitie van de beheermethoden van hun groene ruimtes** met het oog op duurzaam beheer, behoud en versterking van biodiversiteit in een stedelijke context.
- **Het lanceren van projectoproepen voor de (her)inrichting van publieke ruimtes** in en bij de campussen van de universiteiten en hogescholen.
- **Het voorzien van een inkapseling van de hoogspanningslijnen op de campussen.**
- **Institutionele steun blijven ontvangen voor de botanische tuin Jean Massart.**
- **Campussen integreren in de gemeentelijke en gewestelijke plannen voor aanpassing aan de klimaatverandering in het Brussels Gewest op twee belangrijke gebieden:** de ULB en de VUB ondersteunen bij het opstellen van hun eigen aanpassingsplannen, waarbij groene ruimten echt belangrijk worden en toegang bieden tot groene ruimten op de campus tijdens de warme maanden.

#### 4.2. De interdisciplinariteit en transdisciplinariteit van onderzoek en onderwijs versterken om de rechtvaardige transitie te versnellen

Het Brussels Hoofdstedelijk Gewest kan rekenen op de VUB en de ULB, en op alle instellingen voor hoger onderwijs, om bij de burgers van vandaag en morgen een systemisch inzicht en meer vaardigheden te creëren om de sociale en ecologische uitdagingen van duurzaamheid aan te gaan. De VUB en de ULB willen de interdisciplinaire vorming van alle studenten versterken om hen in staat te

tous les étudiants pour leur permettre de se situer dans la complexité des enjeux sociétaux, et d'envisager et de porter les changements transformationnels nécessaires à la résolution des problèmes sociaux-écologiques pressants, tant à l'échelle de notre planète que de Bruxelles. En lien avec leurs engagements sociaux historiques, l'ULB et la VUB veulent permettre aux étudiants, chercheurs et collaborateurs de travailler de façon transdisciplinaire avec les acteurs et citoyens bruxellois tout en respectant leurs diversités et en prolongeant nos engagements pour une inclusion sociale forte vers une justice sociale-écologique intergénérationnelle et intragénérationnelle. L'objectif académique et sociétal est de trouver – aussi par l'expérimentation, la prospective et la cocréation – les contours précis d'une « ville pour tous » qui rencontre les besoins de tous face à un monde en transition sociale-écologique profonde et rapide.

Pour y parvenir, il est nécessaire de :

- **Renforcer le soutien direct de projets d'enseignement et d'apprentissage expérimentaux et structurels au sein des établissements d'enseignement supérieur**, en ce compris des projets interuniversitaires de coordination et de mise en réseau.
- Renforcer les appels à projets Innoviris qui **promouvent l'expérimentation interdisciplinaire et transdisciplinaire** en RBC, en particulier en développant des projets avec des durées plus structurelles (par ex. via des chaires de recherche interuniversitaires) et de tailles critiques.
- Soutenir la création et le fonctionnement d'un **observatoire interdisciplinaire et interuniversitaire de la transition juste** qui permette de développer les capacités scientifiques et analytiques nécessaires pour aider à gouverner les transformations sociales-écologiques avec les bases de connaissances saines en Région de Bruxelles-Capitale.

#### 4.3. Encourager l'exemplarité pour la gestion environnementale des campus

Par leur gestion environnementale exemplaire et en tant que lieux d'expérimentation, les campus deviendraient des modèles de ville durable reproductibles à plus large échelle. Les living labs sur les campus sont un moyen d'utiliser le campus comme un espace expérimental, qui peut ensuite être étendu à l'échelle de la ville. À Bruxelles,

stellen de complexiteit van de maatschappelijke problemen te begrijpen en de transformationele veranderingen te bedenken en door te voeren die nodig zijn om de dringende sociale en ecologische problemen op te lossen, zowel op wereldschaal als in Brussel. In overeenstemming met hun historisch sociaal engagement willen de VUB en de ULB studenten, onderzoekers en medewerkers de kans geven om transdisciplinair samen te werken met de Brusselse actoren en burgers, met respect voor hun diversiteit en met een uitbreiding van ons engagement voor een sterke sociale inclusie in de richting van een intergenerationele en intragenerationele sociaal-ecologische rechtvaardigheid. De academische en maatschappelijke doelstelling is om - mede door experimenteren, vooruitzien en co-creatie - de precieze contouren te vinden van een 'stad voor iedereen' die tegemoetkomt aan ieders behoeften in een wereld die een diepgaande en snelle sociaal-ecologische transitie ondergaat.

Om dit bereiken is het nodig om:

- **De directe ondersteuning van experimentele en structurele onderwijs- en leerprojecten te versterken** binnen instellingen voor hoger onderwijs, met inbegrip van interuniversitaire coördinatie- en netwerkprojecten.
- **De oproepen te versterken voor Innoviris-projecten die inter- en transdisciplinaire experimenten bevorderen**, in het bijzonder door het ontwikkelen van projecten met een meer structurele duur (bijv. via interuniversitaire onderzoekstoelen) en kritische omvang.
- De oprichting en werking te ondersteunen van een **interdisciplinair en interuniversitair observatorium voor een rechtvaardige transitie** dat het mogelijk zal maken de wetenschappelijke en analytische capaciteiten te ontwikkelen die nodig zijn om sociaal-ecologische transformaties te helpen sturen met een degelijke kennisbasis in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest.

#### 4.3. Voorbeeldig milieubeheer van de campussen aanmoedigen

Door hun voorbeeldig milieubeheer en als plaatsen waar geëxperimenteerd kan worden, zouden de campussen modellen van duurzame steden kunnen worden die op grotere schaal gereproduceerd kunnen worden. Living labs op de campussen zijn een manier om de campus in te zetten als experimentele ruimte, wat dan opgeschaald kan

les étudiants peuvent d'ores et déjà bénéficier d'incitations pour certaines activités étudiantes. L'avantage d'un système de gestion environnementale est qu'il permet de suivre une méthodologie précise, reconnue et certifiée et multi-impacts (énergie, mobilité, eau, air, pollution des sols, déchets, espaces verts, alimentation durable, achats responsables...).

Pour y parvenir, il est nécessaire de :

- Développer des **incitations** supplémentaires **pour les activités étudiantes** en mettant l'accent sur l'écologie et le développement durable. Pour maximiser le développement de ces initiatives, nous conseillons d'abandonner l'exigence que ces activités se déroulent principalement au pentagone de Bruxelles.
- Développer des **incitants pour encourager la gestion environnementale dans les établissements d'enseignement supérieur**.
- Co-élaborer un « **Plan qualité de l'air** » avec les établissements d'enseignement supérieur.
- Octroyer des financements permettant aux établissements d'enseignement supérieur d'atteindre des **hauts standards de qualité environnementale**.
- **Co-élaborer un « Plan eau » avec les établissements d'enseignement supérieur** afin de permettre aux campus urbains d'assurer une résilience face aux changements climatiques et aux effets du réchauffement en milieu urbain.

#### 4.4. Soutenir le shift énergétique

L'ULB et la VUB entendent optimaliser leur gestion des campus pour réduire drastiquement leur consommation d'énergie. Elles visent à (1) amener progressivement et prioritairement l'ensemble du bâti et des équipements vers des hauts standards d'efficacité énergétique, (2) maximiser les énergies renouvelables, (3) développer des dispositifs orientant les comportements des usagers vers des activités efficaces et économes.

L'ULB et la VUB demandent aux politiques de prendre des mesures concrètes les aider à sortir des énergies fossiles. Cela implique de développer des cadres réglementaires et des incitations financières qui soutiennent la transition vers des investissements durables et renouvelables. Nous appelons à une politique d'investissement claire et responsable, qui reconnaît les bénéfices

worden naar het stadsniveau. Vanuit Brussel kunnen studenten vandaag reeds incentives krijgen voor bepaalde studentenactiviteiten. Het voordeel van een milieubeheerssysteem is het uitwerken van een precieze methodologie, erkend en gecertificeerd. De focus ligt op een meervoudige impact: energie, mobiliteit, water, lucht, grondvervuiling, afval, groene ruimtes, duurzaam voedsel, verantwoordelijke aankopen, ...).

Om dit te bereiken is het nodig om:

- Bijkomende **incentives voor studentenactiviteiten** met een focus op ecologie/duurzaamheid te ontwikkelen. Om die initiatieven maximaal tot ontplooiing te laten komen adviseren we dat de vereiste dat die activiteiten vooral plaatsvinden in de Brusselse vijfhoek zou worden losgelaten.
- Incentives **uit te werken om milieubeheer bij instellingen voor hoger onderwijs te stimuleren**.
- Samen met de instellingen voor hoger onderwijs een "**Luchtkwaliteitsplan**" uit te werken.
- Financiële ondersteuning te bieden aan instellingen voor hoger onderwijs die het mogelijk maken om **hoge milieustandaarden te garanderen**.
- **Samen met de instellingen voor hoger onderwijs een "Waterplan" te ontwikkelen** om de stedelijke campussen in staat te stellen zich te wapenen tegen de klimaatverandering en de gevolgen van de opwarming van de aarde in een stedelijke omgeving.

#### 4.4. De energietransitie ondersteunen

De VUB en de ULB willen hun campusbeheer optimaliseren om hun energieverbruik drastisch te verminderen. Ze willen (1) geleidelijk en prioritair alle gebouwen en uitrusting op een hoog niveau van energie-efficiëntie brengen, (2) het gebruik van hernieuwbare energie maximaliseren en (3) systemen ontwikkelen om het gedrag van de gebruikers te sturen in de richting van efficiënte en energiebesparende activiteiten.

VUB en ULB roepen politici op om concrete maatregelen te nemen om hen te helpen om van fossiele brandstoffen af te stappen. Dit betekent de ontwikkeling van regelgevende kaders en financiële stimulansen die de overgang naar duurzame en hernieuwbare investeringen ondersteunen. Wij vragen een duidelijk en verantwoord investeringsbeleid dat de ecologische, sociale en

environnementaux, sociaux, et économiques d'un engagement en faveur des énergies propres et qui guide les universités dans leur parcours vers une empreinte carbone minimale.

Pour y parvenir, il est nécessaire de :

- **Adapter le système des primes aux établissements d'enseignement supérieur, afin** de répondre aux besoins spécifiques ; nous disposons d'un bâti historique mais vétuste, qui est de volume conséquent et dont l'entretien est sous-financé.
- **Disposer d'un fonds amiante** pour la prise en charge des surcoûts des chantiers de rénovation.
- **Lever les contradictions patrimoine/énergie** qui rallongent les délais d'obtention des permis de rénovation.
- **Développer des partenariats financiers** (publics-universités, primes, ...) pour le remplacement par du neuf des bâtiments préfabriqués et la rénovation du bâti afin de promouvoir de hauts standards de qualité environnementale et la neutralité carbone des universités et autres établissements d'études supérieures.
- Mettre à disposition des universités des **outils financiers qui réduisent le risque financier** des contrats de performance énergétique (CPE) : fonds d'investissement pour ESCO (une formule de tiers investissement qui se rémunère à partir des économies générées par l'investissement énergétique sur base d'un CPE), prise de participation dans des structures coopératives d'investissements participatives.
- Proposer un **système de tax-shelter** aux investisseurs pour des mesures d'efficacité énergétique mis en œuvre dans des établissements de l'enseignement supérieur (efficacité, énergies renouvelables, économies d'énergie).
- **Co-élaborer un « Plan climat - seuil carbone institutionnel » avec les établissements d'enseignement supérieur afin de répondre aux exigences européennes de 2030 et 2050** en matière de contribution à la réduction carbone visée en 2030 et la neutralité visée en 2050, voire plutôt.

#### 4.5. Accompagner le shift modal

L'ULB et la VUB souhaitent encourager les membres de la communauté universitaire (étudiants, membres du

economische voordelen van een engagement voor schone energie erkent en dat de universiteiten begeleidt op hun weg naar een minimale koolstofvoetafdruk.

Met dit doel voor ogen, vragen wij:

- **Het systeem van premies aan te passen** aan de realiteit van instellingen voor hoger onderwijs: een historisch maar ook verouderd bouwpatrimonium met grote volumes en waarvan het onderhoud ondergefinancierd is.
- **Te beschikken over een asbestfonds** om de meerkost bij renovatiewerven te kunnen dragen.
- **Tegenstrijdigheden op te heffen** in de regelgeving betreffende erfgoed en energiebeheer die het verkrijgen van renovatievergunningen vertragen.
- **Financiële partnerschappen te ontwikkelen** (publiek-universitair, subsidies, enz.) om geprefabriceerde gebouwen te vervangen door nieuwe gebouwen en om bestaande gebouwen te renoveren om hoge milieukwaliteitsnormen en koolstofneutraliteit in universiteiten en andere instellingen voor hoger onderwijs te promoten.
- Het ter beschikking stellen van **financiële instrumenten die het risico verlagen** van energie prestatiecontracten (EPC): een investeringsfonds voor een ESCO (een formule waarbij een derde actor betaald wordt op basis van de besparingen die gegenereerd worden door een energie-investering), deelname in coöperaties voor participatieve investeringen.
- Een **tax-shelter** systeem voor investeerders in energie-efficiëntie van hoger onderwijsinstellingen (efficiëntie, hernieuwbare energie, energiebesparing).
- **Samen met de instellingen voor hoger onderwijs een "Klimaatplan - institutionele koolstofdrempel" te ontwikkelen om te voldoen aan de Europese eisen voor 2030 en 2050** wat betreft de bijdrage aan de koolstofreductiedoelstelling voor 2030 en de neutraliteitsdoelstelling voor 2050, of zelfs eerder.

#### 4.5. De modal shift ondersteunen

De VUB en de ULB willen de leden van de universitaire gemeenschap (studenten, personeelsleden, ...)

personnel, ...) à se déplacer de manière plus durable (modes actifs, modes alternatifs) que ce soit pour leurs déplacements domicile-travail ou leurs déplacements professionnels. Elles souhaitent également rationaliser leurs activités logistiques afin de réduire leur empreinte liée au transport de marchandises.

Pour opérer ce shift modal d'un des plus grands employeurs de la Région, il est nécessaire de :

- Garantir, voire même faciliter par des aménagements de territoire, des offres de services, ambitieux et novateurs, **l'accessibilité de nos campus** aux modes alternatifs à la voiture individuelle.
- **Adapter les infrastructures de mobilité à proximité des pôles universitaires** pour faciliter le transfert modal vers la mobilité douce et les transports en commun (par exemple (1) l'axe Solbosch-Plaine, (2) Métro Delta-Solbosch, (3) Gare d'Etterbeek et Usquare-Solbosch, (4) avenue du Laerbeek depuis l'UZ Brussel jusqu'au Chalet du Laerbeek ; qui à ce jour ne sont pas suffisamment adaptés aux piétons et aux vélos).
- **Investir dans une infrastructure de qualité pour les cyclistes** dans toute la Région de Bruxelles-Capitale avec la connexion du réseau bruxellois de pistes cyclables aux véloroutes.
- Maintenir **la desserte du tram 25** qui connecte les différents campus universitaires entre eux (Solbosch, VUB, Usquare) et qui connecte les campus à une diversité de quartiers stratégiques dont les gares d'Etterbeek et de Schaerbeek, ainsi que le quartier Meiser (pôle technologique).
- Bus 71, Noctis 9 et 95 en site propre pour faciliter l'accès au campus du centre-ville. Continuer à explorer la tramification du bus 95 pour générer plus de capacité sur cette ligne lourdement fréquentée.
- Octroyer des financements pour la réduction du prix des **abonnements STIB pour les étudiants au-delà de 25 ans** compte tenu de l'allongement des études et diminution du prix des formules d'abonnement combinant plusieurs sociétés de transport.
- **Améliorer la desserte ferroviaire**, en augmentant la fréquence des trains intrarégionaux (trains S) et en provenance des autres régions et en accélérant le développement du Réseau Express Régional.
- Développer des **points vélo et des mobility points**, accessibles à tous, sur les campus, selon le même modèle économique et de gestion que les points vélos des gares, par exemple.

aanmoedigen om zich op de meest milieuvriendelijke manier te verplaatsen bij woon-werkverkeer of professionele verplaatsingen. Ze wensen ook hun logistieke activiteiten te rationaliseren om de ecologische voetafdruk van het transport van goederen te verminderen.

Om die modal shift bij de grootste werkgevers van het Gewest te verzekeren is het nodig om:

- De **toegankelijkheid tot de universitaire campussen** te garanderen en te faciliteren met ingrepen op het vlak van ruimtelijke ordening en het aanbieden van ambitieuze en innovatieve mobiliteitsdiensten als alternatief voor individueel autogebruik.
- De **mobilitétsinfrastructuur in de nabijheid van de universitaire centra aan te passen** om een modal shift naar zachte mobiliteit en openbaar vervoer te stimuleren; bijvoorbeeld (1) de as Solbosch-Pleinlaan, (2) Metro Delta-Solbosch, (3) station van Etterbeek en Usquare-Solbosch, (4) Laarbeeklaan vanaf UZ Brussel tot aan Chalet van Laarbeek. Tot op vandaag zijn deze onvoldoende aangepast aan voetgangers en fietsers.
- **Te investeren in een kwaliteitsvolle en veilige fietsinfrastructuur** in het volledige Brussels Hoofdstedelijk Gewest met aansluiting van het Brussels fietspadennetwerk op de fietssnelwegen.
- De **dienstverlening van tram 25** te behouden die een verbinding verzorgt tussen verschillende universitaire campussen (Solbosch, VUB, Usquare) et die de campussen verbindt met een veelvoud aan strategische wijken zoals de stations van Etterbeek en Schaerbeek en de Meiserwijk (technologische pool).
- Buslijnen 71, Noctis 9 en 95 in een eigen bedding laten rijden om de verbinding tussen de binnenstad en de campussen te versterken. Tramificatie van bus 95 blijven onderzoeken om meer capaciteit te genereren op deze drukke lijn.
- Financiering te voorzien om de prijs van **MIVB-abonnementen voor studenten ouder dan 25** te verlagen, gezien de langere duur van hun studies, en de prijs van abonnementen die verschillende vervoersmaatschappijen combineren te verlagen.
- Het **treinaanbod te verbeteren**, door de frequentie van binnengewestelijke treinen (S-treinen) en interregionale treinen te verhogen en door de uitbouw van het GEN-netwerk te bespoedigen.
- **Fietspunten en mobility points** uit te werken op de campussen, toegankelijk voor iedereen, volgens

- Octroyer des financements permettant aux Etablissements d'Enseignement Supérieur de mettre en œuvre une politique de **remboursement des frais des déplacement domicile-travail en ligne avec une politique de mobilité durable** ambitieuse encourageant le shift modal.
- Prévoir dans le développement de la zone Delta-Hermann-Debroux un **espace dédié à la logistique** et qui pourrait être mutualisé entre différents acteurs publics et privés.
- **Développer un point de correspondance au Heysel**, avec la mise en œuvre du tram express A12 avec une connexion au tram 9 et au Ringtrambus 820 et mettre le P+R du Heysel à la disposition des étudiants qui font la navette.
- Fournir des **parkings à vélos sécurisés** (supplémentaires) dans les **gares principales de Bruxelles** et à la gare de **Jette**, ainsi qu'une **liaison cycliste sûre et rapide entre Jette et Bruxelles-Nord** (FR1).
- **Poursuivre le déploiement de GoodMove**, avec la conception et l'aménagement du boulevard de la Plaine en tant que route locale de quartier avec suffisamment d'espace pour les piétons et les cyclistes et une connexion à la nouvelle passerelle pour piétons et cyclistes à la gare d'Etterbeek.

- hetzelfde economische beheersmodel als bijvoorbeeld de fietspunten in de stations.
- Financiering te voorzien die het toelaat aan instellingen voor hoger onderwijs om een **terugbetaling van kosten voor het woon-werkverkeer** te voorzien die inzet op een ambitieuze en duurzame modal shift in mobiliteit.
  - In de ontwikkeling van de zone Delta-Herman-Debroux **een bijzondere logistieke zone te voorzien** die door verschillende publieke en private actoren gedeeld kan worden.
  - Een **overstappunt op de Heizel** te ontwikkelen, met de uitvoering van sneltram A12 met aansluiting op tram 9 en ringtrambus 820 en de P+R Heizel beschikbaar te maken voor pendelstudenten.
  - (Bijkomende) **beveiligde fietsenstallingen aan Brusselse hoofdstations en station Jette** en veilige, snelle **fietsverbindingen tussen Jette en Brussel-Noord** (FR1) te voorzien.
  - **GoodMove verder uit te rollen**, met het ontwerp en de inrichting van de Pleinlaan als lokale wijkweg met voldoende ruimte voor voetgangers en fietsers en een verbinding met de nieuwe voetgangers- en fietsbrug van station Etterbeek.

<sup>i</sup> Pour faciliter la lecture dans le texte français, seule la forme masculine est utilisée comme forme générique.

<sup>ii</sup> Pour plus d'informations, consultez <https://www.brias.be>

<sup>iii</sup> Ga voor meer informatie naar <https://www.brias.be>